

Comune di Terzo di Aquileia  
Provincia di Udine



**PIANO TRIENNALE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA**

**2020 – 2022**

**Gennaio 2020**

## Sommario

1 Premessa .....	4
2 La legge 190 e i piani nazionali anticorruzione.....	4
2.1 il Piano Nazionale 2016 .....	4
2.2 il Piano Nazionale 2017 .....	5
2.3 il Piano Nazionale 2018 .....	6
2.3 il Piano Nazionale 2019 .....	7
2.4 Obiettivi strategici - coordinamento con gli strumenti di programmazione.....	12
3. Soggetti responsabili .....	13
2.1 Il Responsabile della Prevenzione e della Corruzione e dell'Illegalità – RPCT.....	13
3.2 Gli Organi di indirizzo.....	15
3.3 Referenti di primo livello .....	15
3.4 Il personale dipendente.....	15
3.5 L'Organismo Indipendente di Valutazione .....	16
3.6 Il titolare del potere sostitutivo.....	16
3.7 Il Responsabile Anagrafe per la stazione appaltante (RASA) .....	17
4. Contenuti minimi dei Piani Triennali di Prevenzione della Corruzione (PTPC) .....	17
5. Procedure di formazione e adozione del Piano.....	18
6. La gestione dei rischi corruttivi.....	19
6.1 Analisi di contesto .....	19
6.1.1 Analisi di contesto esterno .....	19
6.1.2 Analisi di contesto interno.....	21
6.2 Mappatura dei processi.....	22
6.3 Mappatura del rischio .....	27
6.4 Valutazione del Rischio.....	29
6.5 La gestione del rischio .....	30
7. Trattamento del rischio .....	35
7.1 L'elenco delle aree di rischio obbligatorio e delle aree di rischio specifico. ....	36
7.2 Il registro dei rischi .....	36
7.3 Registro delle contromisure .....	37
7.4 Il processo di attuazione.....	37
7.5 Tutela del dipendente che effettua segnalazioni di illecito <i>whistleblower</i> .....	37
7.6 Attivazione procedura per segnalazioni da parte dell'esterno .....	39
7.7 Accorgimenti tecnici per le segnalazioni .....	40
8. Le principali misure di prevenzione.....	40

8.1 La formazione del personale impiegato nei settori a rischio .....	40
8.2 Codice di comportamento .....	42
8.3 Rotazione ordinaria del personale dipendente.....	42
8.4 Rotazione straordinaria del personale dipendente.....	43
8.5 Disciplina degli incarichi e le attività non consentite ai pubblici dipendenti.....	43
8.6 Definizione di modalità per verificare il rispetto del divieto di svolgere attività incompatibili a seguito della cessazione del rapporto, (divieto di pantouflage).....	43
8.7 Attribuzione degli incarichi dirigenziali con la definizione delle cause ostative al conferimento e verifica dell'insussistenza di cause di incompatibilità e inconfiribilità.....	44
8.7 Verifica delle condizioni ostative a contrarre con la pubblica amministrazione.....	44
8.9 Realizzazione del sistema di monitoraggio del rispetto dei termini, previsti dalla legge o dal regolamento, per la conclusione dei procedimenti .....	45
8.10 Indicazione delle iniziative previste nell'ambito dell'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere.....	45
8.11 Indicazione delle iniziative previste nell'ambito di concorsi e selezione del personale .....	45
8.12 Indicazione delle iniziative previste nell'ambito delle attività ispettive/organizzazione del sistema di monitoraggio sull'attuazione del PTPC, con individuazione dei referenti, dei tempi e delle modalità di informativa .....	46
8.13 Azioni di sensibilizzazione e rapporto con la società civile .....	46
9. La trasparenza .....	46

## 1 Premessa

Il presente **Piano (PTPC)** viene redatto in attuazione delle disposizioni introdotte dalla **legge 6 novembre 2012 numero 190**, nota come “*legge anticorruzione*” o “*legge Severino*”, finalizzato alla prevenzione della corruzione e dell’illegalità nella pubblica amministrazione italiana.

La **legge 190 del 2012** è interamente orientata a prevenire i fenomeni corruttivi che riguardano l’apparato tecnico burocratico senza riferimenti alle attività degli organi politici, di conseguenza il presente Piano si occuperà solo delle misure da adottare nei procedimenti amministrativi.

**Il Presente piano è stato redatto del Responsabile della Prevenzione della Corruzione dell’Ente, Segretario comunale pro-tempore, dott. Giuseppe Manto, il quale svolge il medesimo incarico in tre Enti: Cervignano del Friuli, Terzo di Aquileia e l’Unione Territoriale Intercomunale Agro Aquileiese di cui i due comuni fanno parte.**

**In tutti e tre gli Enti sarà quindi adottato il medesimo Piano, salvo gli opportuni adattamenti in relazione alle peculiarità di ciascun singolo Ente.**

## 2 La legge 190 e i piani nazionali anticorruzione

La legge è in vigore dal 28 novembre 2012, nonostante ciò, purtroppo, inspiegabilmente, gli eventi corruttivi in Italia sono continuati. In esecuzione della citata normativa in data 11 settembre 2013, l’Autorità nazionale anticorruzione ha approvato, con la **delibera CIVIT n.72/2013**, su proposta del Dipartimento della funzione pubblica il **primo Piano Nazionale Anticorruzione**.

Il Piano, elaborato sulla base delle direttive contenute nelle **Linee di indirizzo del Comitato interministeriale**, conteneva gli obiettivi strategici governativi per lo sviluppo della strategia di prevenzione a livello centrale e fornisce indirizzi e supporto alle amministrazioni pubbliche per l’attuazione della prevenzione della corruzione e per la stesura del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione.

Successivamente, in seguito alle modifiche intervenute con il **decreto legge 90/2014**, convertito, con modificazioni dalla **legge 114/2014**, la neo nata Autorità Nazionale Anti Corruzione (ANAC, in seguito definita anche Autorità), ha approvato con la **determinazione n. 12 del 2015 l’Aggiornamento 2015 del PNA**.

### 2.1 il Piano Nazionale 2016

Con **determinazione n. 831 del 2016**, l’Autorità Nazionale Anticorruzione, in attuazione dell’**art. 1, co. 2-bis della l. 190/2012**, introdotto dal **d.lgs. 97/2016**, approvava il **Piano Nazionale Anticorruzione 2016 quale “atto di indirizzo”** cui le pubbliche amministrazioni dovevano adeguarsi per predisporre i propri Piani Triennali di Prevenzione della Corruzione per evitare di incorrere nelle pesanti sanzioni che la Legge stessa ha previsto pur prescindendo del verificarsi di episodi di corruzione.

Il PNA 2016, confermando l’impianto del PNA 2013 si limitava ad “*approfondimenti su temi specifici senza soffermarsi su quelli già trattati in precedenza*”; pertanto restava ferma l’impostazione relativa alla *gestione del rischio* elaborata nel PNA 2013, integrato dall’Aggiornamento 2015.

Ciò premesso, il PNA 2016 approfondiva:

- l’ambito soggettivo d’applicazione della disciplina anticorruzione;
- la misura della rotazione;
- la tutela del dipendente che segnala illeciti (cd. *whistleblower*);
- la trasparenza, oggetto di innovazioni apportate dal decreto 97/2016;

- i codici di comportamento.

Relativamente alla “*gestione del rischio*” di corruzione l’Autorità confermava l’impianto fissato nel 2013. Pertanto la gestione del rischio si sviluppava nelle seguenti fasi:

- **identificazione del rischio:** consistente nel ricercare, individuare e descrivere i “*rischi di corruzione*” per ciascuna attività, processo o fase;
- **analisi del rischio:** stima delle probabilità che il rischio si concretizzi (probabilità) e pesatura delle conseguenze che ciò produrrebbe (impatto);
- **ponderazione del rischio:** intesa come formulazione di una sorta di graduatoria dei rischi sulla base del parametro numerico “*livello di rischio*” (valore della probabilità per valore dell’impatto);
- **trattamento:** individuazione delle misure per neutralizzare, o almeno ridurre, il rischio di corruzione.

L’ANAC ribadiva inoltre quanto già precisato a proposito delle caratteristiche delle misure di prevenzione, che necessitano di essere adeguatamente progettate, sostenibili e verificabili e si invitava ad individuare i soggetti attuatori, le modalità di attuazione, di monitoraggio e i relativi termini.

## 2.2 il Piano Nazionale 2017

Con la **Delibera n. 1208 del 22 novembre 2017** Consiglio dell’Autorità ha approvato l’**Aggiornamento 2017** che confermava l’impianto dei precedenti Piani; conseguentemente anche la scrivente amministrazione confermava quanto già stabilito ed applicato nei Piani precedenti, che già prevedevano gli elementi richiesti e anche, e soprattutto, perché **nessun evento corruttivo era stato denunciato o perseguito dalle Autorità in questo Ente, segno evidente della validità del contenuto. Pertanto in sede di aggiornamento ci si limitava a chiarire come si sarebbe applicato quanto stabilito nel PNA 2016 e nell’Aggiornamento 2017.**

L’Aggiornamento al PNA si concentrava su alcune amministrazioni caratterizzate da notevoli peculiarità organizzative e funzionali (le Autorità di sistema portuale, i Commissari straordinari e le Istituzioni universitarie) e non sulle Amministrazioni Locali. Tuttavia nella parte generale si rilevavano diverse indicazioni che venivano puntualmente approfondite anche a livello locale:.

- a) La necessità nel **processo di approvazione** del Piano di rafforzare, dandone conto nel PTCP, il coinvolgimento dell’organo di indirizzo, della struttura organizzativa e degli *stakeholder* esterni, anche indicando il numero di soggetti coinvolti e le modalità di coinvolgimento e di partecipazione nel processo di gestione del rischio. **(Cfr il § 5);**
- b) L’opportunità di meglio precisare il ruolo del Responsabile per la Prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT) e i soggetti coadiuvano il RPCT nella predisposizione e attuazione della strategia di prevenzione della corruzione all’interno dell’organizzazione, con i relativi compiti e responsabilità. **(Cfr il § 3.1);**
- c) La previsione di un sistema di **monitoraggio che** influisca sull’efficacia complessiva dei PTCP, esplicitandone nei Piani le modalità di attuazione e dando conto delle risultanze dei precedenti monitoraggi, utili nella fase di riprogrammazione della strategia di prevenzione della corruzione, ribadendo al contempo l’importanza del **coordinamento del Piano e della sua attuazione con gli strumenti di programmazione** adottati dall’Ente. **(Cfr il § 2.4);**
- d) una scarsa capacità delle Amministrazioni Pubbliche ad effettuare una efficace **analisi del contesto esterno** e di saper leggere ed interpretare le dinamiche socio-territoriali in funzione del rischio corruttivo cui possono essere esposte e di tenerne conto nella redazione del Piano. **(Cfr il § 6.1);**

- e) La necessità di una **mappatura dei processi** giudicata spesso non adeguata in termini di completezza pur riscontrando “ *i risultati migliori ..... nelle aziende ospedaliere, Comuni e .....*” (Cfr il § 6.2);
- f) **l’analisi, la valutazione e il trattamento del rischio** quali nucleo centrale del PTPC le cui criticità sono puntualmente evidenziate dall’Autorità nell’Aggiornamento 2017. (Cfr il § 5, 6 e 7).
- g) L’attenzione alla sezione del PTCP dedicata alla **trasparenza** ricordando che è necessario che la sezione contenga soluzioni organizzative idonee ad assicurare l’adempimento degli obblighi di pubblicazione e identifichi chiaramente i responsabili della trasmissione e della pubblicazione dei dati e dei documenti.
- h) Il chiarimento in ordine a compiti e ruolo **dell’Organismo Indipendente della Valutazione OIV**, che saranno oggetto di attestazione annuale sia la pubblicazione del PTPC sia l’esistenza di misure organizzative per assicurare il regolare funzionamento dei flussi informativi ai fini della pubblicazione dei dati nella sezione “*Amministrazione trasparente*”. (Cfr il § 3.5 e 9);
- i) l’accento su due misure di prevenzione in particolare **Rotazione e Verifica delle dichiarazioni sulla insussistenza delle cause di inconfiribilità**. raccomandando alle amministrazioni e agli enti di osservare particolare attenzione nel monitorare le ipotesi in cui si verificano i presupposti per l’applicazione di tali misure (Cfr il § 8).

### 2.3 il Piano Nazionale 2018

Con la **Delibera n. 1074 del 21 novembre 2018** l’Autorità approvava l’**Aggiornamento 2018** che, dopo aver relazionato sugli esiti dei controlli, prevedeva:

- a) alcune sezioni dedicate agli adempimenti a carico delle Agenzie Fiscali, agli obblighi nella gestione dei fondi per le politiche di coesione, alla gestione dei rifiuti;
- b) una parte finale relativa alle semplificazioni per gli Enti di minori dimensioni che si dividono in due categorie: ossia quelli con meno di 15.000 abitanti e quelli con meno di 5.000 abitanti;
- c) preziosi i suggerimenti forniti dal tavolo tecnico creato allo scopo e che ha visto partecipare Ministero dell’interno, la Presidenza del Consiglio dei Ministri (Conferenza Stato Città e Autonomie locali e Ufficio Controllo Interno, Trasparenza e Integrità), l’Associazione nazionale dei comuni italiani (ANCI) e l’Unione delle province italiane (UPI).

Tra i suggerimenti forniti:

- delega di compiti alle Unioni,
- stipula di apposite convenzioni,
- previsione di link e rimandi nel sito della trasparenza,
- possibilità di autodeterminare la tempistica delle pubblicazioni,
- facoltà di pubblicare atti completi se la predisposizione delle prescritte tabelle risulti troppo onerosa.
- Collegamenti con l’albo pretorio on line
- Semplificazioni derivanti dal sistema dei collegamenti ipertestuali
- Tempistica delle pubblicazioni
- Semplificazioni di specifici obblighi del d.lgs. 33/2013
- Pubblicazione dei dati in tabelle
- Realizzazione di un software open source
- Semplificazioni per l’adozione annuale del PTPC

Tali i suggerimenti, di tipo organizzativo, permettevano al più di facilitare l'esecuzione degli adempimenti ma l'unica reale semplificazione fornita era quella prevista per i Comuni di minore dimensione.

L'Autorità, poi, esaminava le difficoltà conseguenti all'obbligo di approvare un piano della prevenzione triennale ogni anno. *“Sulla questione l'Autorità non può che confermare, in generale, quanto recentemente ribadito con il comunicato del Presidente del 16 marzo 2018. Con tale atto si è richiamata l'attenzione delle Amministrazioni sull'obbligatorietà dell'adozione, ciascun anno, alla scadenza prevista dalla legge del 31 gennaio, di un nuovo completo Piano Triennale, valido per il successivo triennio (ad esempio, per l'anno in corso, il PTPC 2018-2020)(Cfr. § 3, Parte generale). Fermo restando quanto sopra, si ritiene che i comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti, in ragione delle difficoltà organizzative dovute alla loro ridotta dimensione, e solo nei casi in cui nell'anno successivo all'adozione del PTPC non siano intercorsi fatti corruttivi o modifiche organizzative rilevanti, possono provvedere all'adozione del PTPC con modalità semplificate. In tali casi, l'organo di indirizzo politico può adottare un provvedimento con cui, nel dare atto dell'assenza di fatti corruttivi o ipotesi di disfunzioni amministrative significative nel corso dell'ultimo anno, conferma il PTPC già adottato.”*

La misura di semplificazione introdotta valeva dunque per i Comuni con meno di 5.000 abitanti (facoltà di CONFERMARE il piano predisposto nel precedente anno.

Particolarmente importante anche l'invito rivolto alle amministrazioni circa la necessità di dotare il Responsabile Della Prevenzione di una idonea struttura di supporto. Anche in questo caso nel Comune di Terzo di Aquileia ciò non risultava possibile e il Segretario continuava ad agire in totale autonomia e solitudine.

### 2.3 il Piano Nazionale 2019

Con **delibera n. 1064 dd. 13 novembre 2019** è stato approvato il **Piano Nazionale Anticorruzione 2019**. Come esplicitato nelle **Premesse** con *“il PNA 2019-2021 il Consiglio dell'Autorità ha deciso di concentrare la propria attenzione sulle indicazioni relative alla parte generale del PNA, rivedendo e consolidando in un unico atto di indirizzo tutte le indicazioni date fino ad oggi, integrandole con orientamenti maturati nel corso del tempo e che sono anche stati oggetto di appositi atti regolatori”* con l'obiettivo di rendere disponibile nel PNA uno strumento di lavoro utile per chi, ai diversi livelli di amministrazione sia chiamato a sviluppare ed attuare le misure di prevenzione della corruzione. (cfr.pg.10 PNA 2019).

In particolare la **Parte II del Piano § 1. Finalità** si apre con una sezione interamente dedicata alle finalità dei Piani Triennali di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza, chiarendo da subito che il PTPC non può essere oggetto di standardizzazione e ribadendo che nel processo di gestione del rischio corruttivo occorre tener conto di alcuni principi guida, ovvero:

#### **Principi STRATEGICI:**

Coinvolgimento Organo di Indirizzo L'organo di indirizzo deve assumere un ruolo proattivo nella definizione delle strategie di gestione del rischio corruttivo e contribuire anche attraverso la creazione di un contesto istituzionale e organizzativo favorevole che sia di reale supporto al RPC

Cultura Organizzativa diffusa di gestione del rischio La gestione del rischio corruttivo non riguarda solo il RPCT ma l'intera struttura. Occorre sviluppare a tutti i livelli organizzativi una responsabilizzazione diffusa e una cultura consapevole. L'efficacia del sistema dipende anche dalla piena e attiva collaborazione della dirigenza, del personale non dirigente e degli organi di valutazione e di controllo

Collaborazione tra Amministrazioni La collaborazione tra pubbliche amministrazioni che operano nello stesso comparto o nello stesso territorio può favorire la sostenibilità economica e organizzativa del processo di gestione del rischio

### **Principi METODOLOGICI:**

Prevalenza della Sostanza sulla Forma Il sistema deve tendere ad una effettiva riduzione del rischio di corruzione. A tal fine, il processo di gestione del rischio non deve essere attuato in modo formalistico, secondo una logica di mero adempimento, bensì progettato e realizzato in modo sostanziale

Gradualità Le diverse fasi di gestione del rischio, soprattutto nelle amministrazioni di piccole dimensioni o con limitata esperienza, possono essere sviluppate con gradualità, ossia seguendo un approccio che consenta di migliorare progressivamente e continuativamente l'entità e/o la profondità dell'analisi del contesto nonché la valutazione il trattamento dei rischi

Selettività È opportuno individuare priorità di intervento evitando di trattare il rischio in modo generico e poco selettivo, selezionando, sulla base delle risultanze ottenute in sede di valutazione del rischio, interventi specifici e puntuali volti a incidere sugli ambiti di maggiore esposizione e individuando nuove misure qualora le esistenti siano insufficienti.

Integrazione La gestione del rischio è parte integrante di tutti i processi decisionali e di programmazione, controllo e valutazione, e ne va curata una sostanziale integrazione con il ciclo della performance

Miglioramento e Apprendimento Continuo La gestione del rischio è rappresentata un processo di miglioramento continuo basato su processi di apprendimento generati tramite il monitoraggio e la valutazione di efficacia delle misure

### **Principi FINALISTICI:**

Effettività La gestione del rischio deve tendere ad una effettiva riduzione del livello di esposizione dell'organizzazione ai rischi correttivi coniugarsi con criteri di efficienza ed efficacia evitando di generare oneri organizzativi inutili o ingiustificati



Orizzonte del valore pubblico La gestione del rischio deve contribuire alla generazione di valore pubblico, inteso come miglioramento de livello di benessere della comunità di riferimento.

Conseguentemente il **§ 2. Principali contenuti (contesto, mappatura dei processi, valutazione del rischio e misure)** , rinvia all'**Allegato 1 - Indicazioni metodologiche per la gestione dei rischi correttivi** che innova quanto già definito nei precedenti PNA 2013 e Aggiornamento 2015. Viene anzitutto chiarito che *“il processo di gestione del rischio si sviluppa secondo una logica sequenziale e ciclica che ne favorisce il continuo miglioramento”* e che comunque *“è altamente auspicabile come buona prassi non introdurre ulteriori misure di controlli, bensì razionalizzare e mettere a sistema i controlli già esistenti evitando l’implementazione di misure di prevenzione meramente formali”* (cfr.pg.5- **Allegato 1 - PNA 2019**). Vengono pertanto analizzati le varie tematiche connesse alla metodologia di gestione del rischio. Di seguito se ne riporta una schematizzazione, valutando anche le necessità e tempistiche di adeguamento del piano

§	contenuto	Tempistiche	Necessità di aggiornamento del piano
2	<b>Compiti dei principali attori:</b> Necessità di esplicitare all’interno del PTCPT compiti e ruoli dei vari attori coinvolti nella gestione del rischio	Immediata	Il piano contiene già specifica sezione in materia che al più dovrà essere <b>oggetto di mero aggiornamento (Cfr il § 3)</b>
3	<b>Analisi di contesto esterno ed interno</b>	Immediata	Il piano contiene già un’analisi di contesto <b>(Cfr il § 6.1)</b>
3.1	<b>Analisi di contesto esterno:</b> Evidenziare caratteristiche strutturali e congiunturali dell’ambiente che possano favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi e condizionare la valutazione del rischio correttivo e del monitoraggio delle misure di prevenzione. Occorre acquisire i dati rilevanti, interpretarli ed estrarne i dati utili	Immediata	L’analisi di contesto esterno è presente nel piano, con rinvio dinamico a documenti propri o di altri enti. <b>Andrà pertanto valutata la necessità di una migliore esplicitazione dei dati di contesto e della conseguente analisi (Cfr il § 6.1)</b>
3.2	<b>Analisi di contesto interno:</b>	Immediata	Il piano contiene un’analisi di contesto <b>(Cfr il § 6.1)</b>
	<b>La struttura organizzativa</b>	Immediata	Il piano contiene già specifica sezione in materia da <b>adeguare in funzione delle modifiche intervenute. (Cfr il § 6.1)</b>

§	contenuto	Tempistiche	Necessità di aggiornamento del piano
	<p><b>La mappatura dei processi:</b>                      Consiste nell'individuazione e analisi dei processi organizzativi con l'obiettivo che l'intera attività svolta dall'amministrazione venga gradualmente esaminata per valutarne la potenziale esposizione a rischi correttivi. L'effettivo svolgimento della mappatura deve risultare in forma chiara e comprensibile nel PTPCT. Occorre, pertanto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>elencazione completa processi aggregate per AREE DI RISCHIO</u> (VD. <a href="#">TABELLA 3 PAG. 22 ALLEGATO 1</a>)</li> <li>• Descrizione finalizzata a comprendere le modalità di svolgimento attraverso la loro descrizione. La <u>descrizione analitica dei processi riguarda la loro descrizione</u> (VD. <a href="#">BOX 4 PAG. 17 ALLEGATO 1</a>) e <u>la definizione di ambiti di attività da destinare ad approfondimento secondo criteri di priorità</u> (VD. <a href="#">BOX 5 PAG. 19 ALLEGATO 1</a>)</li> <li>• <u>Rappresentazione degli elementi descrittivi del processo</u> (VD. <a href="#">TABELLA 2 PAG. 19 ALLEGATO 1</a>)</li> </ul>	<p>IMMEDIATA</p> <p>GRADUALE INSERIMENTO DATI</p> <p>PER PRIORITA' DI INTERVENTO</p> <p>GRADUALE INSERIMENTO DATI PER PRIORITA'</p>	<p>L'attuale piano contiene una prima mappatura dei processi <b>(Cfr il § 6.2)</b></p> <p>Elencazione già presente, che al più dovrà essere <b>oggetto di mero aggiornamento (Cfr il § 6.2)</b></p> <p>Adozione di una scheda tipo per una nuova mappatura di maggior dettaglio <b>(Cfr il § 6.2)</b>                      Priorità già presente, che al più dovrà essere <b>oggetto di mero aggiornamento (Cfr il § 6.2)</b></p> <p>Adozione di una scheda tipo per una nuova mappatura di maggior dettaglio <b>(Cfr il § 6.2)</b></p>
4	<p><b>Valutazione del Rischio:</b> identificazione del rischio e confronto con altri rischi per individuare la priorità di intervento e le possibili misure</p>		<p>Il piano contiene già un'analisi di contesto <b>(Cfr il § 6.4)</b></p>
4.1	<p><b>Identificazione Eventi Rischiosi:</b> tenendo conto della dimensione organizzativa l'oggetto di analisi può essere più o meno analitico, inteso come intero processo o singole attività in cui si compone il processo (il <b>livello minimo richiesto è il processo</b>). Il <b>ricorso a livello minimo</b> è ammissibile per amministrazioni di dimensioni organizzative ridotte e <b>deve essere motivato</b>. Per i processi con più alto <b>rischio</b> va condotto a <b>livello di singole attività</b>.                      Gli <b>eventi rischiosi</b> andranno opportunamente formalizzati e documentati tramite la <b>predisposizione di un registro rischi</b> (almeno uno per ogni processo analizzato)</p>		<p>L'attuale valutazione è condotta per processi, è andrà implementata nel tempo una valutazione più analitica</p>

§	contenuto	Tempistiche	Necessità di aggiornamento del piano
4.2	<p><b>Analisi del rischio:</b> è necessario comprendere anzitutto i fattori abilitanti, quale presupposto per individuare le misure specifiche di trattamento più efficaci (VD. <a href="#">BOX 8 PAG. 31 ALLEGATO 1</a>).</p> <p>Sarà poi importante individuare i processi e le attività del processo su cui concentrare l'attenzione evitando di sottostimare il rischio. Si suggerisce di adottare un approccio qualitativo (con ampio uso di motivazione e trasparenza) e l'allegato 5 del PNA 2013 non è più riferimento metodologico.</p> <p>Il nuovo approccio può essere attuato in modo graduale e non oltre il PTPCT 2021-2023). I criteri di valutazione possono essere tradotti in indicatori di rischio che permettano di indicare livello di esposizione (VD. <a href="#">BOX 9 PAG. 34 ALLEGATO 1</a>)</p> <p>La valutazione va supportata da dati oggettivi (VD. <a href="#">BOX 10 PAG. 35 ALLEGATO 1</a>)</p> <p>Per ogni oggetto di analisi, i criteri andranno misurati secondo una scala di misurazione ordinale (alto, medio, basso) adeguatamente motivata che porti a esposizione complessiva dell'esposizione al rischio.</p>	<p>ADEGUAMENTO GRADUALE ALLA NUOVA METODOLOGIA E COMUNQUE NON OLTRE IL PIANO 2021 - 2023</p>	<p>Il Piano contiene già un'analisi e si procederà all'adeguamento con il Piano 2021 -2023</p>
4.3	<p><b>Ponderazione del rischio:</b> partendo dalle precedenti risultanze dovrà stabilire le azioni da intraprendere per ridurre l'esposizione al rischio e la priorità del trattamento rischi</p>		<p>si procederà all'adeguamento con il Piano 2021 -2023</p>
5	<p><b>Trattamento del rischio:</b> individua i correttivi e le modalità più idonee a prevenire rischi sulla base delle priorità emerse.</p> <p>Le misure devono essere specifiche, puntuali e prevedere scadenze ragionevoli.</p> <p>Le misure potranno essere generali o specifiche</p>		<p>si procederà all'adeguamento con il Piano 2021 -2023</p>
5.1	<p><b>Individuazione delle misure:</b> vanno le individuate tra quelle possibili (VD. <a href="#">BOX 11 PAG. 40 ALLEGATO 1</a>), con particolare rilievo di quelle volte alla semplificazione e sensibilizzazione. La misura dovrà rispondere ai requisiti di cui al <a href="#">BOX 12 PAG. 42 ALLEGATO 1</a>.</p>		<p>si procederà all'adeguamento con il Piano 2021 -2023</p>
5.2	<p><b>Programmazione delle misure:</b> in termini di fasi di attuazione della misura, tempistica di attuazione, responsabilità connesse all'attuazione, indicatori di monitoraggio.</p>		<p>si procederà all'adeguamento con il Piano 2021 -2023, introducendo però già in questo piano alcune misure di intervento</p>

## 2.4 Obiettivi strategici - coordinamento con gli strumenti di programmazione

Come già precisato, la legge anticorruzione, modificata dal decreto legislativo 97/2016, dispone che l'**organo di indirizzo** definisca "gli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, che costituiscono contenuto necessario dei documenti di programmazione strategico gestionale e del piano triennale per la prevenzione della corruzione".

Anche il recente **Piano 2019**, ribadisce la necessità che l'organo di indirizzo politico definisca "obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza che costituiscono contenuto necessario del PTPCT" evidenziando al contempo che i Piani sono spesso carenti degli obiettivi strategici (cfr. pg. 23 PNA 2019).

Il **Piano 2019** suggerisce poi alcuni specifici obiettivi, quali:

- L'informatizzazione del flusso per alimentare la pubblicazione dei dati nella sezione "Amministrazione Trasparente";
- La realizzazione dell'integrazione tra il sistema di monitoraggio delle misure anticorruzione e i sistemi di controllo interno;
- L'incremento della formazione in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza tra i dipendenti;
- L'innalzamento del livello qualitativo e il monitoraggio sulla qualità della formazione erogata.

**Anche alla luce di quanto indicato si evidenzia in questa sezione in quale modo gli obiettivi del PTPC si coordinano con con quelli fissati da altri documenti di programmazione dei comuni quali il piano della performance il documento unico di programmazione (DUP).**

Il **Piano delle Performance** (articolato nel Piano Dettagliato degli Obiettivi o Piano Risorse Obiettivi) già prevedeva quali specifici obiettivi per i Responsabili di Servizio l'applicazione delle misure preventive previste nei Piani Triennali di Prevenzione della Corruzione, l'attuazione da parte dei Responsabili di Servizio degli obblighi di trasparenza previsti Piano Triennale della Trasparenza, nonché l'esito dei controlli interni quali parametri per l'attribuzione dell'indennità di risultato risolvendosi quindi in una forma di responsabilità da risultato.

Pertanto anche per l'anno in corso saranno inseriti nel Piano Dettagliato Obiettivi specifici e trasversali a tutti i settori o puntuali per singolo settore in modo che il rispetto dei relativi adempimenti di trasparenza e di adozione delle misure anticorruptive, abbia effetti sulla responsabilità dirigenziale come previsto dalla norma.

**Si valuteranno eventuali misure organizzative per informatizzare il flusso destinato ad alimentare la Sezione Amministrazione Trasparente compatibilmente con le risorse a disposizione, ricercando, per quanto possibile, di sfruttare le potenzialità, se presenti, dei sistemi informatici di cui l'ente risulta dotato.**

Da ultimo, si avvierà, accanto a i percorsi formativi già rodati nel tempo, **un percorso ad ampio spettro, che possa coinvolgere l'intera struttura per una formazione capillare in tema di Codice di Comportamento (Cfr il § 8.1)**

In ogni caso gli obiettivi proposti saranno finalizzati a rispondere alle seguenti tre finalità nell'ambito delle strategie di prevenzione:

- ridurre le opportunità che si manifestino casi di corruzione;
- aumentare la capacità di scoprire casi di corruzione;
- creare un contesto sfavorevole alla corruzione.

Questi obiettivi sono declinati nel Piano triennale attraverso la previsione di varie **misure di prevenzione** che si coordinano con le misure fissate direttamente dalla normativa vigente e che sono espressamente riportati nella **§ 8**.

L'elaborazione e l'attuazione della strategia dovrà però tener conto dei seguenti vincoli, anch'essi normativi:

- il vincolo derivante dal carattere imperativo della normazione, che ha disciplinato appositi istituti che debbono essere implementati obbligatoriamente;
- il vincolo connesso al prevalente carattere innovativo della disciplina, che richiede interventi di tipo interpretativo per l'applicazione;
- il vincolo derivante dal carattere non omogeneo delle amministrazioni ed enti coinvolti, che richiede adattamenti e forme di flessibilità;
- il vincolo derivante dall'invarianza finanziaria, stante la mancanza di un finanziamento ad hoc nella legge e nei decreti attuativi.

### 3. Soggetti responsabili

Sulla base della struttura organizzativa, le funzioni previste dalla normativa e dal piano anticorruzione sono state assegnate come di seguito riportato

#### 2.1 Il Responsabile della Prevenzione e della Corruzione e dell'Illegalità – RPCT

Il Responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza di questo ente è il **Segretario comunale pro tempore** dott. Giuseppe Manto, il quale svolge **contemporaneamente** anche i seguenti incarichi:

- **Responsabile per la Trasparenza;**
- **Responsabile dei controlli interni;**
- **Soggetto delegato a valutare e trasmettere le segnalazioni relative alle operazioni sospette di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo di cui al decreto del Ministero dell'Interno del 25 settembre 2015;**
- **Titolare del potere sostitutivo in caso di inerzia dei Responsabili di Servizio/Dirigenti;**
- **Responsabile della gestione documentale e Responsabile della conservazione della documentazione ai sensi del Codice dell'Amministrazione Digitale;**
- **Responsabile per le procedure di Accesso, Accesso Civico e Accesso civico Generalizzato;**

Per la gestione dei **Procedimenti disciplinari**, invece il Comune ha aderito alla specifica Convenzione regionale per la costituzione dell'Ufficio Unico Regionale per i Procedimenti Disciplinari.

**A ciò si aggiunga che il dott. Manto svolge i medesimi incarichi per altri 2 enti e in ciascuno di essi svolge il ruolo di Responsabile di Servizio essendo vacanti i titolari delle relative funzioni come ad esempio Responsabile per la sicurezza dei luoghi di lavoro.**

L'ANAC ha chiarito che al Responsabile della prevenzione deve essere garantita garanzia di indipendenza e autonomia di valutativa. **La posizione del Segretario comunale, soggetta ad una disciplina di puro spoil system non offre, per sua natura, alcuna garanzia di indipendenza ed autonomia valutativa, dal momento che il Segretario è nominato dal Sindaco e, dopo le elezioni, può essere non confermato e sostituito da altro segretario senza necessità di fornire alcuna spiegazione o motivazione.**

**L'identificazione del Responsabile con il Segretario comunale è stata effettuata in forza della Legge che così ha disposto. Inoltre, come detto il Segretario comunale svolge compiti di amministrazione diretta trovandosi quindi spesso in condizione di conflitto d'interessi.**

L'ANAC auspica che al Responsabile sia fornita una valida struttura di supporto per lo svolgimento dei "gravosi compiti" che gli sono attribuiti, tuttavia l'attuale dotazione di personale dell'ente non permette al momento di dedicare strutture amministrative che possano essere distolte dai compiti istituzionali per affiancarle al Responsabile e conseguentemente nessuna struttura di supporto è stata dedicata, neanche parzialmente, allo scopo.

Si riportano di seguito i principali compiti che la Legge assegna al Responsabile, come peraltro puntualmente ribaditi nell'**Allegato 3 al Piano Nazionale 2019**,

1. elabora in via esclusiva e propone all'organo di indirizzo politico, per l'approvazione, il PTPCT (**articolo 1 comma 8 legge 190/2012**);
2. verifica l'efficace attuazione e l'idoneità del piano anticorruzione (**articolo 1 comma 10 lettera a) legge 190/2012**);
3. comunica agli uffici le misure anticorruzione e per la trasparenza adottate (attraverso il PTPC) e le relative modalità applicative e vigila sull'osservanza del piano (**articolo 1 comma 14 legge 190/2012**);
4. propone le necessarie modifiche del PTPC, qualora intervengano mutamenti nell'organizzazione o nell'attività dell'amministrazione, ovvero a seguito di significative violazioni delle prescrizioni del piano stesso (**articolo 1 comma 10 lettera a) legge 190/2012**);
5. definisce le procedure per selezionare e formare i dipendenti destinati ad operare in settori di attività particolarmente esposti alla corruzione (**articolo 1 comma 8 legge 190/2012**);
6. individua il personale da inserire nei programmi di formazione della Scuola superiore della pubblica amministrazione, la quale predispone percorsi, anche specifici e settoriali, di formazione dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni statali sui temi dell'etica e della legalità (**articolo 1 commi 10, lettera c), e 11 legge 190/2012**);
7. d'intesa con il dirigente competente, verifica l'effettiva rotazione degli incarichi negli uffici che svolgono attività per le quali è più elevato il rischio di malaffare (**articolo 1 comma 10 lettera b) della legge 190/2012**), fermo il **comma 221 della legge 208/2015** che prevede quanto segue: "(...) non trovano applicazione le disposizioni adottate ai sensi dell'articolo 1 comma 5 della legge 190/2012, ove la dimensione dell'ente risulti incompatibile con la rotazione dell'incarico dirigenziale";
8. riferisce sull'attività svolta all'organo di indirizzo, nei casi in cui lo stesso organo di indirizzo politico lo richieda, o qualora sia il responsabile anticorruzione a ritenerlo opportuno (**articolo 1 comma 14 legge 190/2012**);
9. entro il 15 dicembre di ogni anno, trasmette all'OIV e all'organo di indirizzo una relazione recante i risultati dell'attività svolta, pubblicata nel sito web dell'amministrazione;
10. trasmette all'OIV informazioni e documenti quando richiesti dallo stesso organo di controllo (**articolo 1 comma 8-bis legge 190/2012**);
11. segnala all'organo di indirizzo e all'OIV le eventuali disfunzioni inerenti all'attuazione delle misure in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza (**articolo 1 comma 7 legge 190/2012**);
12. indica agli uffici disciplinari i dipendenti che non hanno attuato correttamente le misure in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza (**articolo 1 comma 7 legge 190/2012**);
13. segnala all'ANAC le eventuali misure discriminatorie, dirette o indirette, assunte nei suoi confronti "per motivi collegati, direttamente o indirettamente, allo svolgimento delle sue funzioni" (**articolo 1 comma 7 legge 190/2012**);
14. quando richiesto, riferisce all'ANAC in merito allo stato di attuazione delle misure di prevenzione della corruzione e per la trasparenza (**PNA 2016, paragrafo 5.3, pagina 23**);
15. quale responsabile per la trasparenza, svolge un'attività di controllo sull'adempimento degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, assicurando la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate (**articolo 43 comma 1 del decreto legislativo 33/2013**).
16. quale responsabile per la trasparenza, segnala all'organo di indirizzo politico, all'OIV, all'ANAC e, nei casi più gravi, all'ufficio disciplinare i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione (**articolo 43 commi 1 e 5 del decreto legislativo 33/2013**);
17. al fine di assicurare l'effettivo inserimento dei dati nell'Anagrafe unica delle stazioni appaltanti (AUSA), il responsabile anticorruzione è tenuto a sollecitare l'individuazione del

soggetto preposto all'iscrizione e all'aggiornamento dei dati e a indicarne il nome all'interno del PTPC (**PNA 2016 paragrafo 5.2 pagina 21**);

18. può essere designato quale soggetto preposto all'iscrizione e all'aggiornamento dei dati nell'Anagrafe unica delle stazioni appaltanti (AUSA) (**PNA 2016 paragrafo 5.2 pagina 22**);

19. può essere designato quale "gestore" delle segnalazioni di operazioni finanziarie sospette ai sensi del DM 25 settembre 2015 (**PNA 2016 paragrafo 5.2 pagina 17**).

Immutata, la responsabilità di tipo dirigenziale, disciplinare, per danno erariale e all'immagine della pubblica amministrazione, in caso di commissione di un reato di corruzione, accertato con sentenza passata in giudicato, all'interno dell'amministrazione (**articolo 1, comma 12, della legge 190/2012**). **In queste ipotesi, il Responsabile deve dimostrare di avere proposto un PTPC con misure adeguate e di averne vigilato funzionamento e osservanza, altrimenti verrà chiamato a rispondere direttamente.**

### 3.2 Gli Organi di indirizzo

Gli Organi di Indirizzo politico sono chiamati a fissare gli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza approvando il DUP e il PEG.

Su proposta del Responsabile, la Giunta Comunale approva, entro il termine previsto dalla legge, e qualora vi sia la necessità di apportare modifiche e/o integrazioni per ragioni giuridiche e/o organizzative, in qualsiasi momento dell'anno, il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione.

### 3.3 Referenti di primo livello

I Responsabili di Servizio Titolari di Posizione Organizzativa sono i referenti di primo livello per l'attuazione del piano relativamente a ciascuna macrostruttura attribuita alla loro responsabilità e svolgono un ruolo di raccordo fra il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e il personale. Nello specifico sono chiamati a:

1. collaborare all'individuazione, tra le attività della propria direzione, di quelle più esposte al rischio corruzione e delle relative contromisure;
2. verificare la corretta applicazione delle misure di contrasto e relazionare al Responsabile della prevenzione, secondo la periodicità e le modalità stabilite nel piano;
3. attivare misure che garantiscano la rotazione del personale addetto alle aree di rischio;
4. individuare il personale da inserire nei programmi di formazione.
5. attivare tempestivamente le azioni correttive laddove vengano riscontrate mancanze/differenze nell'applicazione del Piano e dei suoi contenuti.

### 3.4 Il personale dipendente

I soggetti incaricati di operare nell'ambito di settori e/o attività particolarmente sensibili, in relazione alle proprie competenze, sono tenuti alla conoscenza del Piano Triennale di Prevenzione e devono darvi esecuzione. Ogni dipendente che esercita competenze su attività sensibili informa il proprio Responsabile in merito al rispetto dei tempi procedurali e a qualsiasi anomalia accertata, segnalando in particolare l'eventuale mancato rispetto dei termini o l'impossibilità di eseguire i controlli nella misura e tempi prestabiliti, spiegando le ragioni del ritardo.

I dipendenti, nell'ambito del doveroso rispetto del codice di comportamento nel suo complesso, in caso di conflitto di interessi e/o incompatibilità anche potenziale sono tenuti ad astenersi, segnalando tempestivamente al Responsabile del Servizio la situazione di conflitto.

### 3.5 L'Organismo Indipendente di Valutazione

Gli OIV svolgono una funzione rilevante nel sistema di gestione della performance e della trasparenza, ai sensi dell'**art. 14 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150** e del **d.P.R. 9 maggio 2016, n. 105, art. 6**. La riforma in materia di valutazione della performance intervenuta con il **d.lgs. 25 maggio 2017, n. 74**, ha precisato i compiti degli OIV.

La necessità di coordinare gli obiettivi di performance e le misure di trasparenza emerge chiaramente sia dal **d.lgs. 33/2013, art. 44**, sia dalla **legge 190/2012, art. 1, co. 8-bis, introdotto dal d.lgs. 97/2016**, ove si ribadisce che gli OIV hanno il compito di verificare la coerenza tra gli obiettivi previsti nel PTPC e quelli indicati nei documenti di programmazione strategico gestionale e che la valutazione della performance tiene conto degli obiettivi connessi all'anticorruzione e alla trasparenza.

Più recentemente, la normativa sugli OIV ha mantenuto inalterato il compito degli OIV di promuovere e attestare l'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza (**art. 14, co. 4, lett. g), del d.lgs. 150/2009**). L'Autorità, nell'ambito dell'esercizio dei propri poteri di controllo e vigilanza sull'attuazione delle misure di prevenzione e trasparenza definisce annualmente le modalità per la predisposizione dell'attestazione. Al fine di favorire lo svolgimento efficace delle attività degli OIV, è intenzione di ANAC richiedere le attestazioni entro il 30 aprile di ogni anno, scadenza utile anche per la presentazione da parte degli OIV di documenti sulla performance.

### 3.6 Il titolare del potere sostitutivo

Come noto, *"l'organo di governo individua, nell'ambito delle figure apicali dell'amministrazione, il soggetto cui attribuire il potere sostitutivo in caso di inerzia"* (**articolo 2 comma 9-bis della legge 241/1990, comma aggiunto dal DL 5/2012 convertito dalla legge 35/2012**). In questo ente, come già detto, è stato nominato **titolare del potere sostitutivo il Segretario Comunale pro tempore, dott. Giuseppe Manto**, il quale è però anche Responsabile di taluni servizi dell'Ente.

**Il Comune, che gestisce in forma convenzionata la figura del Segretario comunale, fino a settembre 2019 beneficiava della figura di vice segretario comunale (nominata nell'ente convenzionato), figura venuta meno a seguito di mobilità verso altro ente. Pertanto in attesa di ricoprire il posto vacante si procederà ad incaricare altra TPO del potere sostitutivo per i servizi di competenza del segretario comunale.**

Il costante rispetto dei termini di conclusione del procedimento amministrativo, in particolare quando avviato su "istanza di parte", è indice di buona amministrazione ed una variabile da monitorare per l'attuazione delle politiche di contrasto alla corruzione. Il sistema di monitoraggio del rispetto dei suddetti termini è prioritaria misura anticorruzione prevista dal PNA ed è contestuale all'espletamento dei controlli interni. L'Allegato 1 del PNA del 2013 a pagina 15 riporta, tra le misure di carattere trasversale, il monitoraggio sul rispetto dei termini procedurali: "attraverso il monitoraggio emergono eventuali omissioni o ritardi che possono essere sintomo di fenomeni corruttivi".

Competente a vigilare sul rispetto dei termini procedurali è il *"titolare del potere sostitutivo"*. Decorso infruttuosamente il termine per la conclusione del procedimento, il privato cittadino, che con domanda ha attivato il procedimento stesso, ha facoltà di rivolgersi al titolare del potere sostitutivo affinché, entro un termine pari alla metà di quello originariamente previsto, concluda il procedimento attraverso le strutture competenti o con la nomina di un commissario. Il titolare del potere sostitutivo entro il 30 gennaio di ogni anno ha l'onere di comunicare all'organo di governo, i procedimenti, suddivisi per tipologia e strutture amministrative competenti, per i quali non è stato rispettato il termine di conclusione previsto dalla legge o dai regolamenti.

**Dall'introduzione dell'istituto nell'ordinamento ad oggi, non si è avuta alcuna segnalazione di attivazione del potere sostitutivo nell'Ente.**



### 3.7 Il Responsabile Anagrafe per la stazione appaltante (RASA)

Con il **Comunicato del 28 ottobre 2013** sono state fornite indicazioni operative per la trasmissione del soggetto **Responsabile dell'Anagrafe per la stazione appaltante (RASA)** incaricato della compilazione ed aggiornamento dell'Anagrafe Unica delle Stazioni Appaltanti (AUSA) istituita ai sensi dell'art. 33-ter del decreto legge 18 ottobre 2012, n. 179, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 dicembre 2012, n. 221.

In particolare è stato precisato che ciascuna stazione appaltante è tenuta a nominare il Responsabile dell'Anagrafe per la Stazione Appaltante (RASA). E' stato altresì precisato che il predetto Responsabile è tenuto a richiedere la prenotazione del profilo di RASA.

Il Piano Nazionale Anticorruzione 2016/18 ha inteso quindi l'individuazione del RASA come una misura organizzativa di trasparenza in funzione di prevenzione della corruzione.

Con la **Delibera n. 831 del 3/8/16** di approvazione del Piano Nazionale Anticorruzione 2016/18 è stato rappresentato che, al fine di assicurare l'effettivo inserimento dei dati nell'Anagrafe unica delle stazioni appaltanti (AUSA), il RPCT è tenuto a sollecitare l'individuazione del soggetto preposto all'iscrizione e all'aggiornamento dei dati (RASA) e ad indicarne il nome all'interno del PTPC.

Con il **Comunicato del 20 dicembre 2017**, il Presidente dell'ANAC ha disposto che i Responsabili della Prevenzione sono tenuti a verificare che il RASA, indicato nel PTPC, si sia attivato per l'abilitazione del profilo utente di RASA secondo le modalità operative indicate nel Comunicato del 28 ottobre 2013.

## 4. Contenuti minimi dei Piani Triennali di Prevenzione della Corruzione (PTPC)

Secondo il PNA 2013 i PTPC che ogni amministrazione deve adottare, quindi anche il presente, devono contenere:

- l'indicazione delle attività nell'ambito delle quali è più elevato (comma 5 lett. a) il rischio di corruzione, "aree di rischio"; **(si rinvia al paragrafo 5 e allegati A1 e A2);**
- la metodologia utilizzata per effettuare la valutazione del rischio; **(si rinvia al paragrafo 5 e allegati A1 e A2);**
- schede di programmazione delle misure di prevenzione utili a ridurre la probabilità che il rischio si verifichi, in riferimento a ciascuna area di rischio, con indicazione degli obiettivi, della tempistica, dei responsabili, degli indicatori e delle modalità di verifica dell'attuazione, in relazione alle misure. **(si rinvia alle schede di valutazione del rischio e agli allegati A1 e A2).**

Sempre secondo gli indirizzi del PNA 2013 il Piano anticorruzione reca:

- l'indicazione del collegamento tra formazione in tema di anticorruzione e programma annuale della formazione;
- l'individuazione dei soggetti cui viene erogata la formazione in tema di anticorruzione;
- l'individuazione dei soggetti che erogano la formazione in tema di anticorruzione;
- l'indicazione dei contenuti della formazione in tema di anticorruzione;
- l'indicazione di canali e strumenti di erogazione della formazione in tema di anticorruzione;
- la quantificazione di ore/giornate dedicate alla formazione in tema di anticorruzione;

**Per tutti questi elementi si rinvia al paragrafo 5 e agli allegati A1 e A2**

Inoltre il PTPC deve fornire informazioni in merito (PNA 2013 pag. 27 e seguenti):

1. adozione delle integrazioni al codice di comportamento dei dipendenti pubblici;
2. indicazione dei meccanismi di denuncia delle violazioni del codice di comportamento;

3. indicazione dell'ufficio competente a emanare pareri sulla applicazione del codice di comportamento.

**Per tutti questi elementi si rinvia al paragrafo 7 e agli allegati A1 e A2**

Infine, sempre ai sensi del PNA 2013 (pag. 27 e seguenti), le amministrazioni **possono** evidenziare nel PTPC ulteriori informazioni in merito a:

- indicazione dei criteri di rotazione del personale;
- indicazione delle disposizioni relative al ricorso all'arbitrato con modalità che ne assicurino la pubblicità e la rotazione;
- elaborazione della proposta di decreto per disciplinare gli incarichi e le attività non consentite ai pubblici dipendenti;
- elaborazione di direttive per l'attribuzione degli incarichi dirigenziali, con la definizione delle cause ostative al conferimento;
- definizione di modalità per verificare il rispetto del divieto di svolgere attività incompatibili a seguito della cessazione del rapporto;
- elaborazione di direttive per effettuare controlli su precedenti penali ai fini dell'attribuzione degli incarichi e dell'assegnazione ad uffici;
- adozione di misure per la tutela del whistleblower;
- predisposizione di protocolli di legalità per gli affidamenti.
- realizzazione del sistema di monitoraggio del rispetto dei termini, previsti dalla legge o dal regolamento, per la conclusione dei procedimenti;
- realizzazione di un sistema di monitoraggio dei rapporti tra l'amministrazione e i soggetti che con essa stipulano contratti e indicazione delle ulteriori iniziative nell'ambito dei contratti pubblici;
- indicazione delle iniziative previste nell'ambito dell'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere;
- indicazione delle iniziative previste nell'ambito di concorsi e selezione del personale;
- indicazione delle iniziative previste nell'ambito delle attività ispettive/organizzazione del sistema di monitoraggio sull'attuazione del PTPC, con individuazione dei referenti, dei tempi e delle modalità di informativa.

**Per tutti questi elementi si rinvia al paragrafo 7 e agli allegati A1 e A2**

## 5. Procedure di formazione e adozione del Piano

Nonostante gli autorevoli suggerimenti dell'ANAC che prevederebbero l'approvazione in Consiglio Comunale dei principi e poi un doppio passaggio in Giunta come adozione prima e approvazione dopo (tre votazioni sullo stesso documento) e tra le due fasi un periodo di attesa delle eventuali osservazioni degli *stakeholders* si è ritenuto, di evitare quello che appare un gravoso appesantimento. Nel rispetto della lettera della legge il Piano, predisposto dal Segretario, è approvato dalla Giunta in un unico passaggio e poi pubblicato sul sito internet dell'Ente. Nel sito stesso è reperibile un modello per la formulazione delle eventuali osservazioni che chiunque potrà presentare in ogni momento, prima, durante e dopo l'approvazione del Piano e a cui sarà data doverosa risposta.

Si evidenzia che dall'entrata in vigore della Legge questo Ente ha sempre approvato il Piano e lo ha sempre pubblicato chiedendo agli stakeholders di formulare osservazioni, **che ad oggi non sono mai pervenute.**

Conseguentemente entro il 31 gennaio di ogni anno, salvo che non siano concesse proroghe, il Piano viene approvato dalla Giunta Comunale. L'esito delle consultazioni sullo schema di P.T.P.C. viene reso pubblico sul sito web dell'Ente ed in apposita sezione del Piano stesso, con indicazione

dei soggetti coinvolti, delle modalità di partecipazione e degli input generati da tale partecipazione.

Il Piano può essere modificato anche in corso d'anno, su proposta del Responsabile, allorché siano state accertate significative violazioni delle prescrizioni ovvero quando intervengano rilevanti mutamenti organizzativi o modifiche in ordine all'attività dell'amministrazione.

## 6. La gestione dei rischi corruttivi

Sotto il profilo operativo, già con i precedenti PTCP è stato elaborato un quadro di riferimento costituito dalla previa individuazione di:

- Analisi del contesto
- Mappatura dei processi
- Mappatura del rischio
- Valutazione del rischio
- Gestione del rischio
- - Trattamento del rischio contenente :
  - -L'elenco delle aree di rischio obbligatorie e delle aree di rischio specifico;
  - -L'elenco esemplificativo dei rischi o minacce;
  - -Il registro delle contromisure;
  - -L'elenco delle attività di verifica da parte dei soggetti coinvolti;

L'individuazione di tali elementi è stata ovviamente proposta come linea guida, non esaustiva o definitiva; pertanto all'esito del processo di predisposizione del piano, la formulazione degli elenchi sopra richiamati sarà oggetto di aggiornamenti continui sulla base delle eventuali osservazioni ed esperienza. **(Il tutto è riportato nelle tabelle di cui ai allegati A1 e A2)**

### 6.1 Analisi di contesto

Come già specificato al **§ 2**, e in particolare al **§ 2.3** la prima e indispensabile fase del processo di gestione del rischio è quella relativa all'analisi del contesto, con il duplice obiettivo di *Evidenziare come le caratteristiche strutturali e congiunturali dell'ambiente in cui l'amministrazione si trova ad operare possano favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi e condizionare la valutazione del rischio corruttivo e del monitoraggio delle misure di prevenzione. Occorre quindi acquisire i dati rilevanti, interpretarli ed estrarne i dati utili ai fini della rilevazione del rischio medesimo. (Allegato 1 - PNA 2019).*

L'analisi di contesto va condotta in termini di analisi del **contesto esterno** (caratteristiche del territorio e del settore di riferimento, relazioni con gli stakeholder) che del **contesto interno** (struttura organizzativa e "mappatura" dei processi).

L'analisi va condotta in tre fasi di acquisizione dati rilevanti, interpretazione e degli stessi a fini della rilevazione del rischio corruttivo ed estrazione di elementi utili, in termini di:

- aree di rischio da esaminare prioritariamente;
- identificazione di nuovi eventi rischiosi;
- elaborazione di misure di prevenzione specifiche.

#### 6.1.1 Analisi di contesto esterno

Ai fini dell'analisi del **contesto esterno**, si rinvia al Documento Unico di Programmazione DUP approvato con la **delibera di consiglio comunale n. 47 del 23 dicembre 2019** a dati di tipo demografico e di analisi dell'economia insediata.

Si ritiene invece utile fornire, con un maggior dettaglio, una panoramica in ordine ai principali contenuti dell'ultima *“Relazione sull'attività delle forze di polizia, sullo stato dell'ordine e della sicurezza pubblica e sulla criminalità organizzata” (ultima annualità disponibile: il 2017)*<sup>1</sup>.

In termini molto generali si apprende che *“In Italia, nel corso degli ultimi anni (2009-2017), il totale generale dei delitti ha mostrato un trend altalenante, in quanto, alle flessioni del 2009 e 2010 ha fatto seguito un incremento nei tre anni successivi; il valore è nuovamente diminuito costantemente dal 2014 al 2016; anche il dato del 2017 conferma il trend decrescente, con una flessione del 2,32%”*

Se questo primo dato potrebbe apparire rassicurante, la stessa Relazione fornisce alcuni elementi di rilievo nella tematica della criminalità organizzata, premettendo che *“Le matrici criminali di tipo mafioso continuano a rappresentare una minaccia di massimo rilievo anche in relazione all'elevata capacità di ingerenza e mimetizzazione nei circuiti economici ed affaristici”* e chiarendo poi che *“il ricorso a strumenti e metodi corruttivi, anche in complesse e sofisticate forme, risulta funzionale all'infiltrazione nell'economia legale”*

**Quello che lascia sconcertato e perplesso chi scrive e che l'importante documento, aldilà di questi generici riferimenti, non sembra contenere informazioni rilevanti in tema del fenomeno corruttivo<sup>2</sup>, quasi a volere considerare il fenomeno del tutto privo di rilievo.**

Qualche dato di maggior rilievo viene fornito dalla *Relazione del Procuratore generale della Corte dei Conti del Friuli Venezia Giulia in occasione dell'Inaugurazione dell'Anno Giudiziario (ultima annualità disponibile: il 2019)*<sup>3</sup>. La Relazione, nel fornire anzitutto una panoramica generale dell'attività svolta evidenzia alcuni dati di rilievo **in termini di tematiche denunciate che non hanno potuto trovare tutte definizioni.**

*“ Le tematiche denunciate nel 2018 e anche negli anni precedenti -trattate dalla Procura, nell'ambito di istruttorie che non hanno potuto trovare tutte definizioni-hanno riguardato fenomeni quali la corruzione, la turbata libertà degli incanti e l'illegalità nell'affidamento e nell'esecuzione dei contratti pubblici, i danni da altri reati in pregiudizio della PA, le frodi nella gestione dei contributi pubblici, le disutilità nelle spese per il personale, ..., le fattispecie dannose riguardanti le società a partecipazione pubblica, ... La persistenza di tali fenomeni ... **attesta la presenza di illegalità che non sono da intendere come sistemiche in questa Regione, ma sollecitano l'attenzione dei presidi di legalità e il miglioramento del rapporto tra cittadini e Pubblica Amministrazione...** Per questo, ai fini della prevenzione dell'illegalità, occorrono funzionari pubblici imparziali selezionati per competenza e merito con concorso. La **legge n. 190 del 2012 ha introdotto, in chiave preventiva della corruzione, strumenti nuovi e rafforzato quelli esistenti nella prospettiva del miglioramento dell'imparzialità dei funzionari pubblici e con un'idea di fondo: la presenza di un conflitto di interesse porta con sé lo sviamento dalla cura dell'interesse pubblico e -come la corruzione, che può precedere -richiede misure di gestione e di contrasto.”***

La Relazione, fornisce poi alcuni dati in termini di **in termini di tematiche denunciate che non hanno potuto trovare tutte definizioni.**

<sup>1</sup> rinvenibile all'indirizzo web

[https://www.interno.gov.it/sites/default/files/relazione\\_al\\_parlamento\\_anno\\_2017.pdf](https://www.interno.gov.it/sites/default/files/relazione_al_parlamento_anno_2017.pdf)

<sup>2</sup> In tale ottica è stata condotta anche una ricerca testuale con la parole **corruzione** (che restituisce un solo risultato, peraltro nell'appendice normativa) e **corruttivo** (zero risultati) e **corruttivi** (un risultato, quello già citato)

<sup>3</sup> rinvenibile all'indirizzo web

<https://www.corteconti.it/Download?id=da079d80-a8ae-462b-aeb6-d5b0671bbb44>

*“I danni da reati dei quali l’Ufficio si è occupato nel 2018 – e che hanno trovato definizione con gli atti riferiti nella seconda parte della relazione–hanno riguardato **procedure di gara per la scelta del contraente turbate dalla condotta di pubblici ufficiali, mancati riversamenti nelle casse pubbliche di entrate incassate, rimborsi indebiti di spese personali e non istituzionali ..., truffe nella gestione dei contributi pubblici, corruzioni pulviscolari (in un caso, non ancora definito, le condotte, ripetute in quindici anni, hanno riguardato un funzionario di un Ministero che percepiva tangenti per agevolare un imprenditore a conseguire le autorizzazioni di competenza del Ministero stesso, con danni –anche alla funzionalità amministrativa-non irrilevanti).**”*

Prosegue poi nell’evidenziare come *“Molte nuove denunce di danno trovano la fonte regolativa **dell’illecito segnalato nella complessa normativa finalizzata a regolamentare il sistema delle incompatibilità nei confronti dei dipendenti pubblici, sintetizzate nelle prescrizioni contenute nell’art. 53 del d.lgs.n. 165 del 2001. ....L’attenzione della Procura è stata rivolta – e continuerà ad essere rivolta, tenuto conto delle nuove denunce - anche ai **danni originati da illegalità nelle assunzioni del personale, nel conferimento degli incarichi dirigenziali, nell’affidamento di contratti di consulenza e di collaborazione esterna, nell’assenza ingiustificata dal servizio,**”*** e come la *“La Procura ha avuto modo di occuparsi di contratti di appalto posti in essere o eseguiti con condotte interessate dai **reati di corruzione, falso e turbata libertà degli incanti o comunque da illegalità** non rilevante sotto il profilo penale. ... Sotto questo profilo, la razionalizzazione del numero delle stazioni appaltanti, prevista dal codice dei contratti, andrebbe valorizzata insieme ad un rinforzo delle strutture amministrative (tramite i concorsi pubblici).*

Sono state rilevate in particolare ***irregolarità poste in essere:-mediante ricorso a forniture di terzi, privi del requisito della terzietà in quanto imprese collegate*** (in via familiare diretta o tramite partecipazioni societarie o in quanto co-amministrate o in forza di vincoli contrattuali pregnanti) ***con l’impresa beneficiaria/percettrice;***

In questo contesto generale, va altresì segnalato che al momento non si è conoscenza di fatti specifici riferibili al Comune di Terzo di Aquileia, per nessuna delle tematiche trattate dal Procuratore della Corte dei Conti e che, **negli ultimi dieci anni, non risultano notizie in merito ad avvio di procedimenti penali per corruzione tra i dipendenti dell’Ente.**

Al contempo numerosi spunti vengono forniti da questo esame:

- **l’assenza di una problematica sistemica**, come pure la necessità di **migliorare l’imparzialità dei funzionari pubblici** nell’idea che la presenza di un conflitto di interesse porta con sé lo sviamento dalla cura dell’interesse pubblico e -come la corruzione, che può precedere -richiede misure di gestione e di contrasto;

- la necessità di un’attenzione sulla **tematica degli affidamenti mediante appalti**, con particolare riferimento alla scelta dei contraenti e ai controlli, e a quella delle **assunzioni e conferimenti di incarichi.**

### 6.1.2 Analisi di contesto interno

In ordine al **contesto interno** l’Ente conta 11 al 1° gennaio 2020 e risulta organizzato per Settori e Servizi.

Alla guida di ogni Area è posto uno specifico Responsabile, dipendente inquadrato in categoria contrattuale D, incaricato quale Titolare di Posizione Organizzativa. In assenza di specifica figura le relative funzioni vengono attribuite al Segretario Generale, che, come già evidenziato, è anche nominato quale RPCT dell’Ente.

Il Comune a partire dal 2016, aderisce all’UTI Agro Aquileiese, Unione di Comuni istituita mediante la L.R. 26/2016, a mezzo della quale vengono svolte le funzioni di:

- gestione delle risorse umane
- gestione dei tributi
- gestione dell’Ambito per i Servizi Sociali dei Comuni.

Il Segretario Generale e RPCT del Comune, dott. Giuseppe Manto, svolge analoghe funzioni anche presso l'UTI.  
Di seguito si riporta l'organigramma del Comune e la definizione del Sistema di Responsabilità all'interno dell'ente, evidenziando i servizi attualmente gestiti tramite l'UTI.

AREA	Responsabile
<b>Economico Finanziaria</b> <b><u>(in convenzione con Comune di Cervignano)</u></b>	Dott.ssa Milena SABBADINI
<b>Tecnica</b>	Arch. Filippo CECCOTTO
<b>Amministrativa Affari Generali</b>	<i>interim</i>
<b>Servizio Autonomo Gestione del Personale <u>(gestito tramite UTI)</u></b>	<i>dott. Giuseppe MANTO</i>

Partendo da questa analisi di contesto si procede, pertanto, a fornire evidenza in merito al processo di mappatura dei processi.

## 6.2 Mappatura dei processi

L'ANAC, fin dal 2015, ha previsto che il Piano triennale di prevenzione della corruzione dia atto dell'effettivo svolgimento della mappatura dei processi.

Come già evidenziato al **§ 2.3**, Il **Piano Nazionale 2019** invita le amministrazioni, nella mappatura dei processi di competenza, ad **adottare metodologie di descrizione analitica e di definizione degli ambiti di attività da destinare ad approfondimento secondo criteri di priorità, fino a pervenire ad una rappresentazione dei relativi elementi descrittivi.**

In particolare, il processo si articola in più fasi, ovvero:

- l'identificazione dei processi (tutti e non solo quelli ritenuti a rischio),
- la descrizione (informa analitica, con un processo raggiunto in maniera progressiva tenendo conto delle risorse e delle competenze disponibili)
- la rappresentazione degli elementi del singolo processo, anche in forma tabellare.

**In tale fase di analisi si raccomanda la partecipazione di tutti i responsabili.**

L'ultimo PTCPT **di Terzo d'Aquileia, quello relativo al triennio 2019 – 2021**, evidenziava come "in attuazione di tali indicazioni il Comune di Terzo si è dotato nel tempo di una prima mappatura ottenuta grazie all'ausilio di materiale fornito da una ditta privata competente in materia di formazione e consulenza e prevede la mappatura dei principali processi di governo e dei processi operativi dell'ente. A ciascuno di essi è associato una specifica scheda di analisi del rischio. Per le finalità di prevenzione della corruzione, i processi di governo sono notevolmente significativi in quanto generalmente tesi ad esprimere l'indirizzo politico dell'amministrazione in carica tuttavia, la legge 190/2012 è interamente orientata a prevenire i fenomeni corruttivi che riguardano l'apparato tecnico burocratico senza particolari riferimenti agli organi politici di conseguenza il presente Piano si occuperà solo dei processi amministrativi. Assumono particolare rilievo quindi i processi ed i sotto-processi operativi che concretizzano e danno attuazione agli indirizzi politici attraverso procedimenti, atti e provvedimenti rilevanti all'esterno soprattutto a contenuto economico patrimoniale. **Questa amministrazione ha provveduto alla mappatura dei procedimenti ben prima del 2017. Il procedimento seguito ha dato prova di validità in**

**considerazione del fatto che nessun evento corruttivo si è verificato da quando è stato adottato.**

Si riporta di seguito l'esito di tale attività, **evidenziando in rosso** i processi attualmente gestiti per il tramite dell'Unione Territoriale Intercomunale Agro Aquileiese.

n.	processi di governo			
1	STESURA E APPROVAZIONE DELLE "LINEE PROGRAMMATICHE"			
2	STESURA ED APPROVAZIONE DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE			
3	STESURA ED APPROVAZIONE DEL PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE			
4	STESURA ED APPROVAZIONE DEL BILANCIO PLURIENNALE			
5	STESURA ED APPROVAZIONE DELL'ELENCO ANNUALE DELLE OPERE PUBBLICHE			
6	STESURA ED APPROVAZIONE DEL BILANCIO ANNUALE			
7	STESURA ED APPROVAZIONE DEL PEG			
8	STESURA ED APPROVAZIONE DEL PIANO DETTAGLIATO DEGLI OBIETTIVI			
9	STESURA ED APPROVAZIONE DEL PIANO DELLA PERFORMANCE			
10	STESURA ED APPROVAZIONE DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA			
11	CONTROLLO POLITICO AMMINISTRATIVO			
12	CONTROLLO DI GESTIONE			
13	CONTROLLO DI REVISIONE CONTABILE			
14	MONITORAGGIO DELLA "QUALITÀ" DEI SERVIZI EROGATI			
n.	processi operativi	n.	sotto-processi operativi	scheda di analisi del rischio
15	SERVIZI DEMOGRAFICI, STATO CIVILE, SERVIZI ELETTORALI, LEVA	15a	pratiche anagrafiche	22
		15b	documenti di identità	22, 23
		15c	certificazioni anagrafiche	22
		15d	atti di nascita, morte, cittadinanza e matrimonio	22
		15e	leva	41
		15f	archivio elettori	42
		15g	consultazioni elettorali	42
16	SERVIZI SOCIALI <b>(processi attualmente gestiti a mezzo dell'Ambito incardinato presso l'UTI Agro Aquileiese)</b>	16a	servizi assistenziali e per anziani	25
		16b	servizi per minori e famiglie	24
		16c	servizi per disabili	26
		16d	servizi per adulti in difficoltà	27
		16e	integrazione di cittadini stranieri	28
		16f	alloggi popolari	43
17	SERVIZI EDUCATIVI	17a	asili nido	4, 5
		17b	manutenzione degli edifici scolastici	4, 5
		17c	diritto allo studio	44
		17d	sostegno scolastico	44
		17e	trasporto scolastico	4
		17f	mense scolastiche	4
		17g	dopo scuola	4, 5, 44
18	SERVIZI CIMITERIALI	18a	inumazioni, tumulazioni	32
		18b	esumazioni, estumulazioni	32
		18c	concessioni per cappelle di famiglia	33
		18d	manutenzione dei cimiteri	4, 5
		18e	pulizia dei cimiteri	4,5
		18f	servizi di custodia dei cimiteri	4,5

<b>19</b>	SERVIZI CULTURALI E SPORTIVI	<b>19a</b>	19.a organizzazione eventi 34	34
		<b>19b</b>	19.b patrocini 35	35
		<b>19c</b>	19.c gestione biblioteche 4	4
		<b>19d</b>	19.d gestione musei 4	4
		<b>19e</b>	19.e gestione impianti sportivi 4	4
		<b>19f</b>	19.f associazioni culturali 8, 39	8, 39
		<b>19g</b>	19.g associazioni sportive 8, 39	8,39
		<b>19h</b>	19.h fondazioni 8, 39	8,39
		<b>19i</b>	19.i pari opportunità 39	39
<b>20</b>	TURISMO	<b>20a</b>	promozione del territorio	4, 5
		<b>20b</b>	punti di informazione	4, 5
		<b>20c</b>	rapporti con le associazioni di esercenti	8
<b>21</b>	MOBILITA' E VIABILITA'	<b>21a</b>	manutenzione strade	4, 5
		<b>21b</b>	circolazione e sosta dei veicoli	19
		<b>21c</b>	segnaletica orizzontale e verticale	4, 5
		<b>21d</b>	trasporto pubblico locale	4, 5, 47
		<b>21e</b>	vigilanza sulla circolazione e la sosta	45
		<b>21f</b>	rimozione della neve	4, 5
		<b>21g</b>	pulizia delle strade	4, 5
		<b>21h</b>	servizi di pubblica illuminazione	4, 5, 47
<b>22</b>	TERRITORIO E AMBIENTE	<b>22a</b>	raccolta, recupero e smaltimento rifiuti	4, 29, 47
		<b>22b</b>	isole ecologiche	4, 29, 47
		<b>22c</b>	manutenzione delle aree verdi	4, 47
		<b>22d</b>	pulizia strade e aree pubbliche	4, 47
		<b>22e</b>	gestione del reticolo idrico minore	46, 48
		<b>22f</b>	servizio di acquedotto	47
		<b>22g</b>	cave ed attività estrattive	48
		<b>22h</b>	inquinamento da attività produttive	48
<b>23</b>	SVILUPPO URBANO DEL TERRITORIO	<b>23a</b>	pianificazione urbanistica generale	9
		<b>23b</b>	pianificazione urbanistica attuativa	10
		<b>23c</b>	edilizia privata	6, 7, 21
		<b>23d</b>	edilizia pubblica	4
		<b>23e</b>	realizzazione di opere pubbliche	4, 5
		<b>23f</b>	manutenzione di opere pubbliche	4, 5
<b>24</b>	SERVIZI DI POLIZIA	<b>24a</b>	protezione civile	8
		<b>24b</b>	sicurezza e ordine pubblico	20
		<b>24c</b>	vigilanza sulla circolazione e la sosta	45
		<b>24d</b>	verifiche delle attività commerciali	19
		<b>24e</b>	verifica della attività edilizie	17
		<b>24f</b>	gestione dei verbali delle sanzioni	12
<b>25</b>	ATTIVITA' PRODUTTIVE	<b>25a</b>	agricoltura	8, 19
		<b>25b</b>	industria	8
		<b>25c</b>	artigianato	8
		<b>25d</b>	commercio	8, 19
<b>26</b>	SOCIETA' A PARTECIPAZIONE PUBBLICA	<b>26a</b>	26.a gestione farmacie	39
		<b>26b</b>	26.b gestione servizi strumentali	39, 47
		<b>26c</b>	26.c gestione servizi pubblici locali	39, 47



27	SERVIZI ECONOMICO FINANZIARI <u>(il processo 27g è attualmente gestito a mezzo UTI Agro Aquileiese)</u>	27a	gestione delle entrate	13		
		27b	gestione delle uscite	8, 14		
		27c	monitoraggio dei flussi di cassa	13, 14		
		27d	monitoraggio dei flussi economici	13, 14		
		27e	adempimenti fiscali	14		
		27f	stipendi del personale	14		
		27g	tributi locali	15, 16, 19		
28	SERVIZI DI INFORMATICA	28a	28.a gestione hardware e software	4, 5		
		28b	28.b <i>disaster recovery e backup</i>	4, 5		
		28c	28.c gestione del sito web	4, 5		
29	GESTIONE DEI DOCUMENTI	29a	protocollo	30		
		29b	archivio corrente	31		
		29c	archivio di deposito	31		
		29d	archivio storico	31		
		29e	archivio informatico	31		
30	RISORSE UMANE <u>(i processi 30a, 30b e 30 f sono attualmente gestito a mezzo UTI Agro Aquileiese)</u>	30a	selezione e assunzione	1		
		30b	gest. giuridica ed economica personale	2		
		30c	formazione	4,5		
		30d	valutazione	18		
		30e	relazioni sindacali	18		
		30f	contrattazione decentrata integrativa	18		
31	SEGRETERIA	31a	deliberazioni consiliari	37		
		31b	riunioni consiliari	37		
		31c	deliberazioni di giunta	37		
		31d	riunioni della giunta	37		
		31e	determinazioni	38		
		31f	ordinanze e decreti	38		
		31g	pubblicazioni all'albo pretorio online	37, 38		
		31h	gestione di sito web	4, 5		
		31i	deliberazioni delle commissioni	37		
		31l	riunioni delle commissioni	37		
		31m	contratti	4,5		
		32	GARE E APPALTI	32a	gare d'appalto ad evidenza pubblica	4
				32b	acquisizioni in "economia"	5
32c	gare ad evidenza pubblica di vendita			36		
32d	contratti			4, 5		
33	SERVIZI LEGALI	33a	supporto giuridico e pareri	3		
		33b	gestione del contenzioso	3		
		33c	levata dei protesti	11		
34	RELAZIONI CON IL PUBBLICO	34a	reclami e segnalazioni	40		
		34b	comunicazione esterna	40		
		34c	accesso agli atti e trasparenza	40		
		34d	<i>customer satisfaction</i>	40		

Partendo dall'esistenza di un primo sistema di mappatura, rispetto al quale il precedente PTCPT affermava la validità, stante l'evidenza di fenomeni corruttivi, **si ritiene di avviare, nel corso del 2020 una nuova attività di mappatura, che utilizzi una metodologia più vicina a quella che l'ANAC invita ad adottare progressivamente.**

Tale attività verrà svolta nell'ambito della Conferenza dei Responsabili di TPO sotto il coordinamento del Segretario Comunale, quale RPCT, e costituirà specifico obiettivo che troverà spazio nel Piano della Performance 2020 – 2022.  
 In prima fase di attuazione si partirà dai processi riconducibili alle aree di rischio come riportate a pg. 22 dell'Allegato 1 al Piano Nazionale 2019.  
 In questa sede si ritiene utile fin d'ora adottare un primo schema di scheda di rilevazione che potrà essere implementato anche con ulteriori dati nel corso dell'attività proposta.

**Nuova scheda di rilevazione processi di Cervignano del Friuli**

<b>Settore / Servizio Autonomo</b>			
<b>Responsabile TPO</b>			
<b>Responsabile del Procedimento</b>			
<b>Procedimento su</b>	<b>Istanza di parte</b>		<b>Istanza d'ufficio</b>
<b>Destinatari</b>	<b>Interni</b>		<b>Esterni</b>
<b>Provvedimento finale</b>	<b>Vincolato</b>		<b>Discrezionale</b>
<b>Tempi del procedimento</b>			
<b>Fasi del processo</b>	<b>1</b>	<b>...</b>	
	<b>2</b>	<b>...</b>	
	<b>n</b>	<b>...</b>	
<b>Coinvolge processi di altri uffici?</b>	<b>Sì</b>		<b>No</b>
<b>Se sì quali</b>			
<b>Eventuali criticità del Processo</b>			

### 6.3 Mappatura del rischio

Come già evidenziato al **§ 2.3**, anche in questo caso il **Piano Nazionale 2019** interviene in materia. Chiarendo che il processo di valutazione del rischio passa per tre fasi:

#### **a- Identificazione degli eventi rischiosi**

Nel chiarire che l'identificazione del rischio ha l'obiettivo di individuare quei comportamenti o fatti che possono verificarsi in relazione ai processi, tramite cui si concretizza il fenomeno corruttivo, si evidenzia, che un'adeguata gestione del rischio è responsabilità di tutta l'amministrazione e non unicamente del RTPC.

**La dimensione minima su cui agire è il processo, ammissibile, previa adeguata motivazione, solo per amministrazioni di dimensione organizzativa ridotta ovvero per quei processi in cui, a seguito di adeguate e rigorose valutazioni già svolte nei precedenti PTPC, il rischio corruttivo sia stato ritenuto basso e non vi siano stati fenomeni corruttivi.**

#### **b- analisi del rischio**

Finalizzata a comprendere i fattori abilitanti degli eventi corruttivi, ovvero quei fattori che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione, quale presupposto per individuare le azioni di risposta più appropriate per prevenire i rischi.

Ciò permette di stimare il livello di esposizione al rischio individuando i processi e le attività del processo su cui concentrare l'attenzione. A tal fine occorre:

- **scegliere un approccio valutativo: il Piano invita ad effettuare una valutazione di tipo qualitativo, chiarendo però che ove le amministrazioni avessero già predisposto il PTPC utilizzando l'allegato 5 al PNA 2013, il nuovo approccio potrà essere applicato in modo graduale non oltre l'adozione del PTPCT 2021 -2023**

- individuare preliminarmente i criteri di valutazione: livelli di interesse esterno, grado di discrezionalità del decisore interno alla PA, manifestazione di eventi corruttivi nel processo attività esaminata, opacità del processo decisionale, livello di collaborazione del responsabile nella costruzione, aggiornamento e monitoraggio del piano, grado di attuazione delle misure di trattamento.

- **rilevare i dati e le informazioni:** le valutazioni dovranno essere supportate da dati oggettivi che consentano una valutazione meno autoreferenziale e sostenuti da adeguata motivazione.

- **misurare il livello di esposizione del rischio e formulare un giudizio sintetico:** anche in questo caso abbandonando un modello di valutazione quantitativa a fronte di una valutazione qualitativa accompagnata da un giudizio sintetico.

#### **c- ponderazione del rischio**

Partendo dai risultati delle fasi precedenti, occorre individuare le **azioni** da intraprendere per ridurre l'esposizione al rischio e **le priorità di trattamento dei rischi**.

Come evidenziato nel **PTCPT 2019 – 2021 del Comune di Terzo di Aquileia**, in questo l'intero processo di valutazione del rischio era stato condotto in attuazione dell'allegato 3 al PNA 2013, considerando **procedendo a:**

- identificare le aree di rischio comprese tra quelle obbligatorie già individuate dalla Legge;
- collocare nell'ambito di ciascuna area di rischio dei processi o gruppi di processi e delle attività dell'Ente prendendo come riferimento la struttura organizzativa dell'Ente;
- individuare gli eventi dannosi (rischi/minacce) correlati a ciascuna area di rischio e processo;
- valutare il rischio sulla base della tabella di cui all'**allegato 5 del PNA** (solo per le aree di rischio ulteriori, eventualmente individuate, rispetto quelle individuate come obbligatorie dal PNA)

**Ci si avvale, pertanto, della facoltà concessa dal PNA 2019 di applicare il nuovo approccio in modo graduale per addivenire all'adeguamento del sistema con il PTPCT 2021 -2023.**

**Inoltre si evidenzia che la mappatura dei processi nell'ente è stata ad oggi condotta al livello minimo di processo, e non di singole attività.**  
**Tale sistema, come specificato anche nel PTPCT 2019- 2021 ha dato buona prova di sé stante l'assenza di evidenze di fenomeni corruttivi.**  
**Si ritiene, pertanto, ai fini dell'odierno Piano di mantenere l'impianto di mappatura esistente, riservandosi, nel corso dell'anno e all'esito della nuova mappatura dei processi approfondimenti almeno per le aree a più alto rischio.**

Ciò premesso, in attuazione dell'allegato 5 del PNA sono state considerate le seguenti Aree di rischio

## **AREE DI RISCHIO**

### **AREA A:**

#### **acquisizione e progressione del personale:**

*concorsi e prove selettive per l'assunzione di personale e per la progressione in carriera, reclutamento, progressioni di carriera, conferimento di incarichi di collaborazione.*

*Procedure di mobilità ossia di cessione del contratto di lavoro da altre pubbliche amministrazioni.*

### **AREA B:**

#### **affidamento di lavori servizi e forniture:**

*procedimenti di scelta del contraente per l'affidamento di lavori, servizi, forniture, definizione dell'oggetto dell'affidamento; individuazione dello strumento/istituto per l'affidamento; requisiti di qualificazione; requisiti di aggiudicazione; valutazione delle offerte; verifica dell'eventuale anomalia delle offerte; procedure negoziate; affidamenti diretti; revoca del bando; redazione del crono programma; varianti in corso di esecuzione del contratto; subappalto; utilizzo di rimedi di risoluzione delle controversie alternativi a quelli giurisdizionali durante la fase di esecuzione del contratto.*

### **AREA C:**

#### **provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario:**

*autorizzazioni e concessioni, provvedimenti amministrativi vincolati nell'an; provvedimenti amministrativi a contenuto vincolato; provvedimenti amministrativi vincolati nell'an e a contenuto vincolato; provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale; provvedimenti amministrativi discrezionali nell'an; provvedimenti amministrativi discrezionali nell'an e nel contenuto.*

### **AREA D:**

#### **provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto ed immediato per il destinatario:**

*concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere a persone ed enti pubblici e privati.*

*Provvedimenti amministrativi vincolati nell'an; provvedimenti amministrativi a contenuto vincolato; provvedimenti amministrativi vincolati nell'an e a contenuto vincolato; provvedimenti amministrativi a contenuto discrezionale; provvedimenti amministrativi discrezionali nell'an; provvedimenti amministrativi discrezionali nell'an e nel contenuto.*

### **AREA E (Specificata per i comuni):**

#### **provvedimenti di pianificazione urbanistica generale ed attuativa;**

*permessi di costruire ordinari, in deroga e convenzionati; accertamento e controlli sugli abusi edilizi, controlli sull'uso del territorio; gestione del reticolo idrico minore; gestione dell'attività di levata dei protesti cambiari; gestione del processo di irrogazione delle sanzioni per violazione del CDS e vigilanza sulla circolazione e la sosta; gestione ordinaria delle entrate e delle spese di bilancio; accertamenti e verifiche dei tributi locali, accertamenti con adesione dei tributi locali; incentivi economici al personale (produttività individuale e retribuzioni di risultato); gestione della raccolta, dello smaltimento e del riciclo dei rifiuti; protocollo e archivio, pratiche anagrafiche, sepolture e tombe di famiglia, gestione della leva, gestione dell'elettorato; patrocinii ed eventi; diritto allo studio; organi, rappresentanti e atti amministrativi; segnalazioni e reclami; affidamenti in house.*

## 6.4 Valutazione del Rischio

La valutazione del rischio per le aree di rischio obbligatorie e per quelle specifiche come previste dal PNA è data per implicita essendo stata fatta a monte dallo stesso PNA.

Per le eventuali ulteriori aree di rischio e i relativi processi la valutazione è stata effettuata prendendo come riferimento gruppi di procedimenti omogenei e utilizzando la metodologia contenuta **nell'allegato 5 del Piano Nazionale Anticorruzione**, che di seguito si riporta.

### Valutazione della probabilità

Criteri	Punteggi
<b>Criterio 1: discrezionalità</b> Il processo è discrezionale? No, è del tutto vincolato = 1 E' parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 2 E' parzialmente vincolato solo dalla legge = 3 E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) = 4 E' altamente discrezionale = 5	
<b>Punteggio assegnato</b>	<b>X</b>
<b>Criterio 2: rilevanza esterna</b> Il processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento? No, ha come destinatario finale un ufficio interno = 2 Si, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni = 5	
<b>Punteggio assegnato</b>	<b>X</b>
<b>Criterio 3: complessità del processo</b> Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato? No, il processo coinvolge una sola PA = 1 Si, il processo coinvolge più di tre amministrazioni = 3 Si, il processo coinvolge più di cinque amministrazioni = 5	
<b>Punteggio assegnato</b>	<b>X</b>
<b>Criterio 4: valore economico</b> Qual è l'impatto economico del processo? Ha rilevanza esclusivamente interna = 1 Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es. borse di studio) = 3 Comporta l'affidamento di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es. appalto) = 5	
<b>Punteggio assegnato</b>	<b>X</b>
<b>Criterio 5: frazionabilità del processo</b> Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es. pluralità di affidamenti ridotti)? No = 1 Si = 5	
<b>Punteggio assegnato</b>	<b>X</b>
<b>Criterio 6: controlli</b> Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio? Si, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione = 1 Si, è molto efficace = 2 Si, per una percentuale approssimativa del 50% = 3 Si, ma in minima parte = 4 No, il rischio rimane indifferente = 5	
<b>Punteggio assegnato</b>	<b>X</b>
<b>VALORE STIMATO DELLA PROBABILITA'</b>	<b>X</b>

<b>Valore stimato della probabilità X</b> 0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.	
---	--

### Valutazione dell'impatto

<b>Criterio 1: impatto organizzativo</b> Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase del processo di competenza della PA) nell'ambito della singola PA, quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (Se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa PA occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti) fino a circa il 20% = 1 fino a circa il 40% = 2 fino a circa il 60% = 3 fino a circa lo 80% = 4 fino a circa il 100% = 5	
<b>Punteggio assegnato</b>	<b>X</b>
<b>Criterio 2: impatto economico</b> Nel corso degli ultimi cinque anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei Conti a carico di dipendenti (dirigenti o dipendenti) della PA o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della PA per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe? No = 1 Si = 5	
<b>Punteggio assegnato</b>	<b>X</b>
<b>Criterio 3: impatto reputazionale</b> Nel corso degli ultimi anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi? No = 0 Non ne abbiamo memoria = 1 Si, sulla stampa locale = 2 Si, sulla stampa nazionale = 3 Si, sulla stampa locale e nazionale = 4 Si sulla stampa, locale, nazionale ed internazionale = 5	
<b>Punteggio assegnato</b>	<b>X</b>
<b>Criterio 4: impatto sull'immagine</b> A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento (livello apicale, intermedio, basso), ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa? a livello di addetto = 1 a livello di collaboratore o funzionario = 2 a livello di dirigente di ufficio non generale, ovvero posizione apicale o posizione organizzativa = 3 a livello di dirigente d'ufficio generale = 4 a livello di capo dipartimento/segretario generale = 5	
<b>Punteggio assegnato</b>	<b>X</b>
<b>VALORE STIMATO DELL'IMPATTO</b>	<b>X</b>
<b>Valore stimato dell'impatto X</b> 0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore	

### Valutazione complessiva del rischio

Valutazione complessiva del rischio = probabilità x impatto	<b>x</b>
---	----------

## 6.5 La gestione del rischio

Applicando la metodologia sopra riportata sono state analizzate le attività, i processi e di procedimenti, riferibili alle macro aree di rischio elencati nella tabella che segue. Nelle schede, allegare al presente Piano, sono riportati i valori attribuiti a ciascun criterio per la valutazione della probabilità e la valutazione dell'impatto. La moltiplicazione dei due valori determina la "valutazione del rischio" connesso all'attività.

**Il procedimento seguito ha dato prova di validità in considerazione del fatto che nessun evento corruttivo si è verificato da quando è stato adottato. Conseguentemente, anche alla luce di quanto sopra esposto, viene riproposto anche per l'anno in corso.**

Rinviando alle schede per una lettura puntuale, si riportano di seguito i risultati sintetici dell'attività di ponderazione condotta, **evidenziando in rosso i processi attualmente gestiti tramite l'UTI Agro Aquileiese.**

n. scheda	Area di rischio	Attività o processo	Probabilità (P)	Impatto (I)	Rischio (P x I)
<b><u>1</u></b>	A	<b><u>Concorso per l'assunzione di personale</u></b>	2,5	1,5	<b>3,75</b>
2	A	Concorso per la progressione in carriera del personale	2	1,25	<b>2,5</b>
3	A	Selezione per l'affidamento di un incarico professionale	3,5	1,5	<b>5,25</b>
4	A	Affidamento mediante procedura aperta (o ristretta) di lavori, servizi, forniture	2,33	1,25	<b>2,92</b>
5	A	Affidamento diretto di lavori, servizi o forniture	2,83	1,5	<b>4,25</b>
6	C	Permesso di costruire	2,33	1,25	<b>2,92</b>
7	C	Permesso di costruire in aree assoggettate ad autorizzazione paesaggistica	2,83	1,25	<b>3,54</b>
8	D	Concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ecc	2,5	1,5	<b>3,75</b>
9	E	Provvedimenti di pianificazione urbanistica generale	4	1,75	<b>7</b>
10	E	Provvedimenti di pianificazione urbanistica attuativa	3,83	1,75	<b>6,71</b>
11	E	Levata dei protesti	2	1,75	<b>3,5</b>
12	E	Gestione delle sanzioni per violazione del CDS	2,17	1,75	<b>3,79</b>
13	E	Gestione ordinaria della entrate	2,17	1	<b>2,17</b>
14	E	Gestione ordinaria delle spese di bilancio	3,33	1	<b>3,33</b>
<b><u>15</u></b>	E	<b><u>Accertamenti e verifiche dei tributi locali</u></b>	3,33	1,25	<b>4,17</b>
<b><u>16</u></b>	E	<b><u>Accertamenti con adesione dei tributi locali</u></b>	3,83	1,25	<b>4,79</b>
17	E	Accertamenti e controlli sugli abusi edilizi	2,83	1	<b>2,83</b>
18	E	Incentivi economici al personale (produttività e retribuzioni di risultato)	1,83	2,25	<b>4,13</b>
19	C	Autorizzazione all'occupazione del suolo pubblico	2,17	1	<b>2,17</b>

<b>20</b>	C	Autorizzazioni ex artt. 68 e 69 del TULPS (spettacoli, intrattenimenti, ecc.)	2,83	1,25	<b>3,54</b>
<b>21</b>	C	Permesso di costruire convenzionato	3,33	1,25	<b>4,17</b>
<b>22</b>	E	Pratiche anagrafiche	2,17	1,00	<b>2,17</b>
<b>23</b>	E	Documenti di identità	2,00	1,00	<b>2,00</b>
<b>24</b>	D	<b><u>Servizi per minori e famiglie</u></b>	3,50	1,25	<b>4,38</b>
<b>25</b>	D	<b><u>Servizi assistenziali e socio-sanitari per anziani</u></b>	3,50	1,25	<b>4,38</b>
<b>26</b>	D	<b><u>Servizi per disabili</u></b>	3,50	1,25	<b>4,38</b>
<b>27</b>	D	<b><u>Servizi per adulti in difficoltà</u></b>	3,50	1,25	<b>4,38</b>
<b>28</b>	D	<b><u>Servizi di integrazione dei cittadini stranieri</u></b>	3,50	1,25	<b>4,38</b>
<b>29</b>	E	Raccolta e smaltimento rifiuti	3,67	1,25	<b>4,58</b>
<b>30</b>	E	Gestione del protocollo	1,17	0,75	<b>0,88</b>
<b>31</b>	E	Gestione dell'archivio	1,17	0,75	<b>0,88</b>
<b>32</b>	E	Gestione delle sepolture e dei loculi	2,17	1,00	<b>2,17</b>
<b>33</b>	E	Gestione delle tombe di famiglia	2,50	1,25	<b>3,13</b>
<b>34</b>	E	Organizzazione eventi	3,00	1,25	<b>3,75</b>
<b>35</b>	E	Rilascio di patrocini	2,67	1,25	<b>3,33</b>
<b>36</b>	E	Gare ad evidenza pubblica di vendita di beni	2,50	1,25	<b>3,13</b>
<b>37</b>	E	Funzionamento degli organi collegiali	1,33	1,75	<b>2,33</b>
<b>38</b>	E	E formazione di determinazioni, ordinanze, decreti ed altri atti amministrativi	1,33	1,25	<b>1,67</b>
<b>39</b>	E	Designazione dei rappresentanti dell'ente presso enti, società, fondazioni.	3,08	1,75	<b>5,40</b>
<b>40</b>	E	Gestione dei procedimenti di segnalazione e reclamo	1,83	1,75	<b>3,21</b>
<b>41</b>	E	Gestione della leva	1,17	0,75	<b>0,88</b>
<b>42</b>	E	Gestione dell'elettorato	1,75	0,75	<b>1,31</b>
<b>43</b>	E	Gestione degli alloggi pubblici	2,67	0,75	<b>2,00</b>



44	E	Gestione del diritto allo studio	2,67	1,25	<b>3,33</b>
45	E	Vigilanza sulla circolazione e la sosta	1,67	1,00	<b>1,67</b>
46	E	Gestione del reticolo idrico minore	2,58	1,25	<b>3,23</b>
47	E	Affidamenti in house	3,25	1,50	<b>4,88</b>
48	E	Controlli sull'uso del territorio	3,17	1,25	<b>3,96</b>

Nella tabella che segue si procede alla ponderazione del rischio classificando le attività in ordine decrescente rispetto ai valori di "rischio" stimati.

n. scheda	Area di rischio	Attività o processo	Probabilità (P)	Impatto (I)	Rischio (P*i)
9	E	Provvedimenti di pianificazione urbanistica generale	4	1,75	7
10	E	Provvedimenti di pianificazione urbanistica attuativa	3,83	1,75	<b>6,71</b>
39	E	Designazione dei rappresentanti dell'ente presso enti, società, fondazioni.	3,08	1,75	<b>5,4</b>
3	A	Selezione per l'affidamento di un incarico professionale	3,5	1,5	<b>5,25</b>
47	E	Affidamenti in house	3,25	1,5	<b>4,88</b>
<b><u>16</u></b>	E	<b><u>Accertamenti con adesione dei tributi locali</u></b>	3,83	1,25	<b>4,79</b>
29	E	Raccolta e smaltimento rifiuti	3,67	1,25	<b>4,58</b>
<b><u>24</u></b>	D	<b><u>Servizi per minori e famiglie</u></b>	3,5	1,25	<b>4,38</b>
<b><u>25</u></b>	D	<b><u>Servizi assistenziali e socio-sanitari per anziani</u></b>	3,5	1,25	<b>4,38</b>
<b><u>26</u></b>	D	<b><u>Servizi per disabili</u></b>	3,5	1,25	<b>4,38</b>
<b><u>27</u></b>	D	<b><u>Servizi per adulti in difficoltà</u></b>	3,5	1,25	<b>4,38</b>
<b><u>28</u></b>	D	<b><u>Servizi di integrazione dei cittadini stranieri</u></b>	3,5	1,25	<b>4,38</b>
5	A	Affidamento diretto di lavori, servizi o forniture	2,83	1,5	<b>4,25</b>

<b><u>15</u></b>	E	<b><u>Accertamenti e verifiche dei tributi locali</u></b>	3,33	1,25	<b>4,17</b>
<b>21</b>	C	Permesso di costruire convenzionato	3,33	1,25	<b>4,17</b>
<b>18</b>	E	Incentivi economici al personale (produttività e retribuzioni di risultato)	1,83	2,25	<b>4,13</b>
<b>48</b>	E	Controlli sull'uso del territorio	3,17	1,25	<b>3,96</b>
<b>12</b>	E	Gestione delle sanzioni per violazione del CDS	2,17	1,75	<b>3,79</b>
<b><u>1</u></b>	A	<b><u>Concorso per l'assunzione di personale</u></b>	2,5	1,5	<b>3,75</b>
<b>8</b>	D	Concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ecc	2,5	1,5	<b>3,75</b>
<b>34</b>	E	Organizzazione eventi	3	1,25	<b>3,75</b>
<b>7</b>	C	Permesso di costruire in aree assoggettate ad autorizzazione paesaggistica	2,83	1,25	<b>3,54</b>
<b>20</b>	C	Autorizzazioni ex artt. 68 e 69 del TULPS (spettacoli, intrattenimenti, ecc.)	2,83	1,25	<b>3,54</b>
<b>11</b>	E	Levata dei protesti	2	1,75	<b>3,5</b>
<b>14</b>	E	Gestione ordinaria delle spese di bilancio	3,33	1	<b>3,33</b>
<b>35</b>	E	Rilascio di patrocini	2,67	1,25	<b>3,33</b>
<b>44</b>	E	Gestione del diritto allo studio	2,67	1,25	<b>3,33</b>
<b>46</b>	E	Gestione del reticolo idrico minore	2,58	1,25	<b>3,23</b>
<b>40</b>	E	Gestione dei procedimenti di segnalazione e reclamo	1,83	1,75	<b>3,21</b>
<b>33</b>	E	Gestione delle tombe di famiglia	2,5	1,25	<b>3,13</b>
<b>36</b>	E	Gare ad evidenza pubblica di vendita di beni	2,5	1,25	<b>3,13</b>
<b>4</b>	A	Affidamento mediante procedura aperta (o ristretta) di lavori, servizi, forniture	2,33	1,25	<b>2,92</b>
<b>6</b>	C	Permesso di costruire	2,33	1,25	<b>2,92</b>

17	E	Accertamenti e controlli sugli abusi edilizi	2,83	1	<b>2,83</b>
2	A	Concorso per la progressione in carriera del personale	2	1,25	<b>2,5</b>
37	E	Funzionamento degli organi collegiali	1,33	1,75	<b>2,33</b>
13	E	Gestione ordinaria della entrate	2,17	1	<b>2,17</b>
19	C	Autorizzazione all'occupazione del suolo pubblico	2,17	1	<b>2,17</b>
22	E	Pratiche anagrafiche	2,17	1	<b>2,17</b>
32	E	Gestione delle sepolture e dei loculi	2,17	1	<b>2,17</b>
23	E	Documenti di identità	2	1	<b>2</b>
43	E	Gestione degli alloggi pubblici	2,67	0,75	<b>2</b>
38	E	E formazione di determinazioni, ordinanze, decreti ed altri atti amministrativi	1,33	1,25	<b>1,67</b>
45	E	Vigilanza sulla circolazione e la sosta	1,67	1	<b>1,67</b>
42	E	Gestione dell'elettorato	1,75	0,75	<b>1,31</b>
30	E	Gestione del protocollo	1,17	0,75	<b>0,88</b>
31	E	E Gestione dell'archivio	1,17	0,75	<b>0,88</b>
41	E	Gestione della leva	1,17	0,75	<b>0,88</b>

In questa sede si stabilisce che la valutazione di rischio superiore a 1,00 è da considerarsi elevato.

## 7. Trattamento del rischio

**Il trattamento del rischio è la fase volta ad individuare i correttivi e le modalità più idonee a prevenire i rischi, sulla base delle priorità emerse in sede di valutazione degli eventi rischiosi. In tale fase deve essere progettata l'attuazione di misure specifiche e puntuali con scadenze ragionevoli in base alle priorità rilevate e alle risorse disponibili, ricercando misure che siano sostenibili in fase di controllo e di monitoraggio.**

L'individuazione e la progettazione delle misure per la prevenzione della corruzione deve essere realizzata tenendo conto della distinzione tra:

- **misure generali** che intervengono in maniera trasversale sull'intera amministrazione e si caratterizzano per la loro incidenza sul sistema complessivo della prevenzione della corruzione;

- **misure specifiche** che agiscono in maniera puntuale su alcuni specifici rischi individuati in fase di valutazione del rischio.

L'amministrazione è dunque chiamata ad **individuare le misure più idonee a prevenire i rischi individuati**, con l'obiettivo di individuare, per quei rischi (e attività del processo cui si riferiscono) ritenuti prioritari, l'elenco delle possibili misure di prevenzione della corruzione collegate a tali rischi.

Il **PNA 2019** elenca alcuni esempi di misure generali e specifiche, chiarendo anche che ciascuna categoria di misura può dare luogo, in funzione delle esigenze dell'organizzazione, a misure sia "generali" che "specifiche".

Particolare rilievo viene riconosciuto alle misure di **semplificazione e sensibilizzazione interna** (promozione di etica pubblica) in quanto, ad oggi, ancora poco utilizzate.

*"La **semplificazione**, in particolare, è utile laddove l'analisi del rischio abbia evidenziato che i fattori abilitanti i rischi del processo siano una regolamentazione eccessiva o non chiara (che si traduce in una eccessiva complessità e/o non corrette interpretazioni delle regole), tali da generare una forte asimmetria informativa tra il cittadino/utente e colui che ha la responsabilità/interviene nel processo."*

*"È noto come la corruzione sia spesso causata da un problema culturale, o da assenze di conoscenze delle regole di comportamento; pertanto per incidere su tali tipologie di fattori è utile adoperare **misure di sensibilizzazione e di promozione dell'etica**, come formazione ad hoc, informazione e comunicazioni sui doveri e gli idonei comportamenti da tenere in particolari situazioni concrete."*

La misura necessita di accurata descrizione, al fine di far emergere concretamente l'obiettivo che si vuole perseguire e le modalità con cui verrà attuata e richiede un confronto continuo tra RPCT e dirigenti volto a trovare soluzioni concrete e ad evitare misure astratte, poco chiare o irrealizzabili.

Le misure di prevenzione della corruzione dell'amministrazione andranno poi programmate adeguatamente e prendendo in considerazione:

- **fasi** (e/o modalità) di attuazione della misura.
- **tempistica di attuazione** della misura e/o delle sue fasi.
- **responsabilità connesse all'attuazione** della misura (e/o ciascuna delle fasi/azioni in cui la misura si articola).
- **indicatori di monitoraggio e valori attesi**

### 7.1 L'elenco delle aree di rischio obbligatorio e delle aree di rischio specifico.

L'individuazione delle aree di rischio è stata effettuata in primo luogo dalla Legge ed esplicitata dal PNA, sulla base di un'analisi delle attività dell'Ente, delle esperienze rilevate nei singoli settori dell'Amministrazione, dal confronto con realtà amministrative analoghe, degli esiti dei controlli interni e in generale tenendo conto di una serie di indici di maggior esposizione ai rischi di deviazione corruttiva (ad es. impatto economico delle attività, ampiezza della discrezionalità, rilevanza esterna, ecc). Le aree di rischio sono per loro natura trasversali all'Ente, nel senso che ciascun Settore o Servizio Autonomo può porre in essere attività e processi ascrivibili ad una specifica o a più aree di rischio, ne consegue che a tutti i Settori e Servizi compete l'adozione delle misure prese dal Piano in relazione al concreto processo posto in essere. **Il tutto è riportato nelle tabelle di cui ai allegati A1 e A2**

### 7.2 Il registro dei rischi

Applicando sostanzialmente la medesima metodologia e criteri di analisi indicati al punto precedente, si è proceduto all'individuazione di un registro dei rischi (anche chiamati minacce) intesi quali eventi dannosi che con maggior probabilità possono verificarsi. Si è optato per la soluzione di catalogare in un elenco le innumerevoli e varie ipotesi che possono in concreto verificarsi nell'ambito delle singole attività e processi, al fine di assicurare, come si è sopra più volte evidenziato, unitarietà di impostazione e approccio. **Il tutto è riportato nelle tabelle di cui ai allegati A1 e A2**

### 7.3 Registro delle contromisure

Anche in questo caso si è optato per la catalogazione in un elenco delle contromisure, ovvero delle azioni di contrasto del fenomeno corruttivo, al fine di ricondurre la molteplicità e varietà delle specifiche azioni in un quadro preordinato.

In tal senso, per ciascuna area di rischio obbligatoria e ulteriore non state individuate le specifiche contromisure che devono essere organizzate e gestite al livello dei singoli titolari dei processi/attività a prescindere dal Ruolo concretamente rivestito.

Nella consapevolezza che tale distinzione non esaurisce gli elementi identificativi dell'impostazione e gestione delle misure di contrasto, che devono, a diverso titolo, vedere protagonisti tutti i soggetti coinvolti dalla elaborazione e attuazione del piano, si è ritenuto che la stessa potesse rappresentare un'utile elemento della strategia operativa messa in atto.

Per altro molte delle azioni sono già prefigurate in specifici strumenti normativi e pertanto obbligatorie. Il legislatore ha infatti inserito la disciplina delle azioni di prevenzione e contrasto del fenomeno corruttivo in quadro più ampio che prevede una rete, composita e a maglie sempre più strette, di attività, vincoli e obblighi preordinati a creare un ambiente sfavorevole ai fenomeni di deviazione. **Il tutto è riportato nelle tabelle di cui ai allegati A1 e A2**

### 7.4 Il processo di attuazione

Le verifiche dell'attuazione dei contenuti del Piano triennale della prevenzione troveranno puntuale evidenza nell'ambito del Piano della Performance. Il rispetto delle misure già vigenti, il loro miglioramento e l'attuazione di quelle ulteriori previste costituiranno obiettivi trasversali o puntuali a seconda della loro natura. **In tale sede le azioni verranno articolate e declinate con maggiore dettaglio, individuando indicatori, misure, tempistiche e risorse.**

**Il processo di valutazione del personale dirigente e dipendente dovrà rendere evidente il grado di applicazione del piano.**

Come più volte affermato, il Piano triennale è un documento continuamente suscettibile di adeguamenti, miglioramenti e aggiornamenti. Affinché tali operazioni possano efficacemente esercitate sarà necessario un monitoraggio costante della sua attuazione.

La verifica dell'attuazione è:

- coordinata con i controlli interni all'ente;
- contestuale alla verifica del ciclo delle performance;
- oggetto di eventuali verifiche straordinarie durante l'anno.

I Responsabili di Settore/Servizio Autonomo trasmettono al Responsabile della prevenzione le informazioni anche attraverso una relazione sulle attività svolte in materia di prevenzione della corruzione; il Responsabile, a sua volta, predispone la propria relazione generale recante i risultati dell'attività svolta sulla base dei modelli predisposti dall'ANAC.

Nelle relazioni dei Responsabili di Area dovranno essere trattati in modo particolare i seguenti aspetti:

- Descrizione delle contromisure applicate
- Gli esiti delle attività formative
- Gli eventuali suggerimenti per l'ottimizzazione del PTCP

### 7.5 Tutela del dipendente che effettua segnalazioni di illecito *whistleblower*

Publicata nella **Gazzetta Ufficiale n. 291 del 14 dicembre 2017, la Legge, n. 179 2017** (legge sul **Whistleblowing**) è entrata in vigore il 29 dicembre 2017: stabilendo una serie di garanzie per il dipendente pubblico che denuncia condotte illecite di cui è venuto a conoscenza.

La legge **sostituisce in toto l'art. 54-bis del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165** che nel testo modificato così recita:

«Art. 54-bis (Tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti). - 1. *Il pubblico dipendente che, nell'interesse dell'integrità della pubblica amministrazione, segnala al responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza di cui all'articolo 1, comma 7, della legge 6 novembre 2012, n. 190, ovvero all'Autorità nazionale anticorruzione (ANAC), o denuncia all'autorità giudiziaria ordinaria o a quella contabile, condotte illecite di cui è venuto a conoscenza in ragione del proprio rapporto di lavoro non può essere sanzionato, demansionato, licenziato, trasferito, o sottoposto ad altra misura organizzativa avente effetti negativi, diretti o indiretti, sulle condizioni di lavoro determinata dalla segnalazione. L'adozione di misure ritenute ritorsive, di cui al primo periodo, nei confronti del segnalante è comunicata in ogni caso all'ANAC dall'interessato o dalle organizzazioni sindacali maggiormente rappresentative nell'amministrazione nella quale le stesse sono state poste in essere. L'ANAC informa il Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri o gli altri organismi di garanzia o di disciplina per le attività e gli eventuali provvedimenti di competenza.*

2. *Ai fini del presente articolo, per dipendente pubblico si intende il dipendente delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, ivi compreso il dipendente di cui all'articolo 3, il dipendente di un ente pubblico economico ovvero il dipendente di un ente di diritto privato sottoposto a controllo pubblico ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile. La disciplina di cui al presente articolo si applica anche ai lavoratori e ai collaboratori delle imprese fornitrici di beni o servizi e che realizzano opere in favore dell'amministrazione pubblica.*

3. *L'identità del segnalante non può essere rivelata. Nell'ambito del procedimento penale, l'identità del segnalante è coperta dal segreto nei modi e nei limiti previsti dall'articolo 329 del codice di procedura penale. Nell'ambito del procedimento dinanzi alla Corte dei conti, l'identità del segnalante non può essere rivelata fino alla chiusura della fase istruttoria.*

*Nell'ambito del procedimento disciplinare l'identità del segnalante non può essere rivelata, ove la contestazione dell'addebito disciplinare sia fondata su accertamenti distinti e ulteriori rispetto alla segnalazione, anche se conseguenti alla stessa. Qualora la contestazione sia fondata, in tutto o in parte, sulla segnalazione e la conoscenza dell'identità del segnalante sia indispensabile per la difesa dell'incolpato, la segnalazione sarà utilizzabile ai fini del procedimento disciplinare solo in presenza di consenso del segnalante alla rivelazione della sua identità.*

4. *La segnalazione è sottratta all'accesso previsto dagli articoli 22 e seguenti della legge 7 agosto 1990, n. 241, e successive modificazioni.*

5. *L'ANAC, sentito il Garante per la protezione dei dati personali, adotta apposite linee guida relative alle procedure per la presentazione e la gestione delle segnalazioni. Le linee guida prevedono l'utilizzo di modalità anche informatiche e promuovono il ricorso a strumenti di crittografia per garantire la riservatezza dell'identità del segnalante e per il contenuto delle segnalazioni e della relativa documentazione.*

6. *Qualora venga accertata, nell'ambito dell'istruttoria condotta dall'ANAC, l'adozione di misure discriminatorie da parte di una delle amministrazioni pubbliche o di uno degli enti di cui al comma 2, fermi restando gli altri profili di responsabilità, l'ANAC applica al responsabile che ha adottato tale misura una sanzione amministrativa pecuniaria da 5.000 a 30.000 euro. Qualora venga accertata l'assenza di procedure per l'inoltro e la gestione delle segnalazioni ovvero l'adozione di procedure non conformi a quelle di cui al comma 5, l'ANAC applica al responsabile la sanzione amministrativa pecuniaria da 10.000 a 50.000 euro.*

*Qualora venga accertato il mancato svolgimento da parte del responsabile di attività di verifica e analisi delle segnalazioni ricevute, si applica al responsabile la sanzione amministrativa pecuniaria da 10.000 a 50.000 euro. L'ANAC determina l'entità della sanzione tenuto conto delle dimensioni dell'amministrazione o dell'ente cui si riferisce la segnalazione.*

7. *E' a carico dell'amministrazione pubblica o dell'ente di cui al comma 2 dimostrare che le misure discriminatorie o ritorsive, adottate nei confronti del segnalante, sono motivate da ragioni estranee alla segnalazione stessa. Gli atti discriminatori o ritorsivi adottati dall'amministrazione o dall'ente sono nulli.* 8. *Il segnalante che sia licenziato a motivo della segnalazione e' reintegrato nel posto di lavoro ai sensi dell'articolo 2 del decreto legislativo 4 marzo 2015, n. 23.*

9. *Le tutele di cui al presente articolo non sono garantite nei casi in cui sia accertata, anche con sentenza di primo grado, la responsabilità penale del segnalante per i reati di calunnia o diffamazione o comunque per reati commessi con la denuncia di cui al comma 1 ovvero la sua responsabilità civile, per lo stesso titolo, nei casi di dolo o colpa grave».*

Al momento della predisposizione del presente piano occorre far riferimento alle “Linee guida in materia di tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti (c.d. whistleblower)” approvate dall’Autorità nazionale anticorruzione il 28 aprile 2015 (determinazione n. 6 del 28 aprile 2015, pubblicata il 6 maggio 2015)evdienziando al contempo che l’ANAC ha avviato e non ancora

concluso il procedimento di consultazione sulle nuove linee guida a cui ci si adegnerà una volta approvate.

**La tutela del whistleblower è un dovere di tutte le amministrazioni pubbliche le quali, a tal fine, devono assumere “concrete misure di tutela del dipendente” da specificare nel Piano triennale di prevenzione della corruzione.**

La norma prevede che il pubblico dipendente che denunci all'autorità giudiziaria o alla Corte dei conti, o all'ANAC, ovvero riferisca al proprio superiore gerarchico condotte illecite di cui sia venuto a conoscenza in ragione del rapporto di lavoro, non possa *“essere sanzionato, licenziato o sottoposto ad una misura discriminatoria, diretta o indiretta, avente effetti sulle condizioni di lavoro per motivi collegati direttamente o indirettamente alla denuncia”*.

**Il PNA impone alle pubbliche amministrazioni, di cui all'art. 1 co. 2 del d.lgs. 165/2001, l'assunzione dei “necessari accorgimenti tecnici per dare attuazione alla tutela del dipendente che effettua le segnalazioni”**. L'art. 31 del DL 90/2014 ha individuato l'ANAC quale soggetto destinatario delle segnalazioni; mentre l'art. 19 co. 5 del DL 90/2014 ha stabilito che l'ANAC riceva *“notizie e segnalazioni di illeciti, anche nelle forme di cui all'art. 54-bis del d.lgs. 165/2001”*.

**Nonostante quanto autorevolmente stabilito dall'ANAC in materia di segnalazioni si ritiene opportuno suggerire anche il ricorso alle tradizionali Forze dell'Ordine, Carabinieri, Polizia e Guardia di Finanza, i quali hanno procedure ben consolidate per la gestione dei fenomeni corruttivi.**

Le segnalazioni meritevoli di tutela riguardano condotte illecite riferibili a:

- tutti i delitti contro la pubblica amministrazione di cui al Titolo II, Capo I, del Codice penale;

- le situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati, nonché i fatti in cui venga in evidenza un mal funzionamento dell'amministrazione a causa dell'uso a fini privati delle funzioni attribuite, ivi compreso l'inquinamento dell'azione amministrativa *ab externo* e ciò a prescindere dalla rilevanza penale.

A titolo meramente esemplificativo: casi di sprechi, nepotismo, demansionamenti, ripetuto mancato rispetto dei tempi procedurali, assunzioni non trasparenti, irregolarità contabili, false dichiarazioni, violazione delle norme ambientali e di sicurezza sul lavoro.

Il Responsabile della prevenzione della corruzione si atterrà alla disciplina di cui all'art. 54 bis del D.Lgs 165 del 2001 così come chiarita nel **punto B12 dell'allegato 1 al PNA**. Cui si rinvia.

Date le modeste dimensioni della struttura e le limitate risorse informatiche si stabilisce che le eventuali segnalazioni possano essere portate a conoscenza del Responsabile della prevenzione con ogni mezzo. **Si ritiene però doveroso ribadire come dette segnalazioni dovrebbero essere presentate direttamente alle forze di polizia che sono dotate degli strumenti che consentono di fronteggiare i fatti che integrino rilevanza penale.**

**MISURA:**

**Le modeste dimensioni della dotazione organica dell'ente sono tali da rendere sostanzialmente difficile, se non impossibile, la tutela dell'anonimato del whistleblower. In ogni caso, i soggetti destinatari delle segnalazioni sono tenuti al segreto ed al massimo riserbo. Applicano con puntualità e precisione i paragrafi B.12.1, B.12.2 e B.12.3 dell'Allegato 1 del PNA 2013, cui si rinvia, e alle linee guida ANAC sull'argomento.**

## 7.6 Attivazione procedura per segnalazioni da parte dell'esterno

Le segnalazioni che dovessero pervenire direttamente al Responsabile per la prevenzione, nelle forme che il denunciante riterrà più opportune, saranno opportunamente prese in considerazione come richiesto dall'ANAC.

L'art. 31 del DL 90/2014 ha individuato l'ANAC quale soggetto destinatario delle segnalazioni; mentre l'art. 19 co. 5 del DL 90/2014 ha stabilito che l'ANAC riceva "notizie e segnalazioni di illeciti, anche nelle forme di cui all'art. 54-bis del d.lgs. 165/2001".

**Tuttavia, nonostante quanto stabilito dall'ANAC in materia di segnalazioni, si ritiene opportuno suggerire anche il ricorso alle tradizionali Forze dell'Ordine, Carabinieri, Polizia e Guardia di Finanza, i quali hanno procedure ben consolidate per la gestione dei fenomeni corruttivi.**

### 7.7 Accorgimenti tecnici per le segnalazioni

Il PNA, come detto, impone alle pubbliche amministrazioni, di cui all'art. 1 co. 2 del d.lgs. 165/2001, l'assunzione dei "necessari accorgimenti tecnici per dare attuazione alla tutela del dipendente che effettua le segnalazioni". Sebbene esistano sul mercato diversi software in commercio finalizzati allo scopo si è ritenuto di consentire che le segnalazioni possano giungere al Responsabile in ogni modo e mezzo il segnalante ritenga opportuno: mail, lettera, colloquio .... ecc ecc. Il Responsabile della prevenzione è a disposizione e naturalmente provvederà all'immediato coinvolgimento delle forze dell'ordine, non potendo fare altro.

## 8. Le principali misure di prevenzione

Le misure introdotte ed attuate l'anno precedente hanno dato prova di validità in considerazione del fatto che nessun evento corruttivo si è verificato da quando è stato adottato.

**Conseguentemente si ritiene di riproporle anche per l'anno in corso.**

**Tuttavia, tenendo conto degli spunti contenuti nel nuovo Piano, si ritiene utile avviare, nell'anno in corso, due specifiche misure di conoscenza diffusa ed analisi.**

**Uno specifico corso in house tenuto dal RPTCP sul codice di comportamento, quale strumento di diffusione dell'etica pubblica.**

**Il corso in oggetto:**

**coinvolgerà tutti i dipendenti comunali di qualunque qualifica;**

**Sarà preceduto da un test iniziale anonimo per saggiare la conoscenza di base del codice ed uno successivo per saggiare l'apprendimento.**

**La seconda misura, di cui si è già dato conto al § 6.2 riguarda la nuova mappatura dei processi.**

### 8.1 La formazione del personale impiegato nei settori a rischio

L'articolo 7-bis del decreto legislativo 165/2001 che imponeva a tutte le PA la pianificazione annuale della formazione è stato abrogato dal DPR 16 aprile 2013 numero 70. Quindi non si procederà alla relativa predisposizione.

L'articolo 8 del medesimo DPR 70/2013 prevede che le sole amministrazioni dello Stato siano tenute ad adottare, entro e non oltre il 30 giugno di ogni anno, un Piano triennale di formazione del personale in cui siano rappresentate le esigenze formative delle singole amministrazioni.

Tali piani sono trasmessi al Dipartimento della Funzione Pubblica, al Ministero dell'economia e delle finanze e al Comitato per il coordinamento delle scuole pubbliche di formazione. Questo redige il Programma triennale delle attività di formazione dei dirigenti e funzionari pubblici, entro il 31 ottobre di ogni anno. Gli enti territoriali possono aderire al suddetto programma, con oneri a proprio carico, comunicando al Comitato entro il 30 giugno le proprie esigenze formative.

Il fatto che la formazione sia erogata attraverso la Scuola Nazionale dell'Amministrazione, con sede in Roma, costituisce un problema di natura finanziaria attesa la difficoltà di reperire risorse per coprire le spese di viaggio del personale coinvolto fino alla Capitale. Inoltre gli argomenti sono riferiti alla normativa nazionale, la Regione Friuli Venezia Giulia ha competenza legislativa primaria



il comporta l'inadeguatezza dei corsi gestiti dalla SNA. Dunque non si ritiene opportuno nè utile aderire al programma di formazione.

Il comma 8 dell'art. 1 della L. n. 190/2012 prevede però espressamente che "la mancata predisposizione del piano e la mancata adozione delle procedure per la selezione e la formazione dei dipendenti costituiscono elementi di valutazione della responsabilità dirigenziale" del Responsabile della prevenzione della corruzione.

Conseguentemente la formazione sarà quindi realizzata sulla base delle seguenti direttive:

Si demanda al Responsabile per la prevenzione della corruzione il compito di individuare, di concerto con i dirigenti/responsabili di settore, i collaboratori cui somministrare formazione in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza.

Si demanda al Responsabile per la prevenzione della corruzione il compito di individuare, di concerto con i dirigenti/responsabili di settore, i soggetti incaricati della formazione.

Si demanda al Responsabile per la prevenzione della corruzione il compito di definire i contenuti della formazione anche sulla base del programma che la Scuola della Pubblica Amministrazione proporrà alle amministrazioni dello Stato.

Per l'anno 2020, avendo approvato il bilancio di previsione entro il 31 dicembre 2019, l'Ente è esentato dal limite di spesa per la formazione fissato dall'articolo 6 comma 13 del DL 78/2010, per il quale: "a decorrere dall'anno 2011 la spesa annua sostenuta dalle amministrazioni pubbliche [...], per attività esclusivamente di formazione deve essere non superiore al 50 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009, Le predette amministrazioni svolgono prioritariamente l'attività di formazione tramite la Scuola superiore della pubblica amministrazione ovvero tramite i propri organismi di formazione". Dunque quest'anno sarà possibile effettuare un serio ciclo di formazione. Del resto, la Corte dei conti Emilia Romagna (deliberazione 276/2013), interpretando il vincolo dell'articolo 6 comma 13 del DL 78/2010, alla luce delle disposizioni in tema di contrasto alla corruzione, si era comunque espressa per l'inefficacia del limite per le spese di formazione sostenute in attuazione della legge 190/2012.

La Legge 190/2012 prevede una serie di misure di formazione del personale, in particolare: definizione di procedure appropriate per selezionare e formare i dipendenti destinati ad operare in settori particolarmente esposti alla corruzione (art. 1 comma 8)

previsione, per le attività nell'ambito delle quali è più elevato il rischio di corruzione, di meccanismi di formazione, attuazione e controllo delle decisioni idonei a prevenire il rischio di corruzione (art. 1 comma 9)

organizzazione di attività di formazione del personale per la conoscenza e la corretta applicazione del codice di comportamento dei dipendenti delle Pubbliche amministrazioni (art. 1 comma 44).

Nell'ambito delle misure indicate dalla Legge n. 190 del 6 novembre 2012, l'Ente, nel corso della vigenza del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione, ritiene di sviluppare interventi di formazione/informazione, rivolti al personale, con la duplice funzione di prevenire e contrastare il fenomeno e fornire la massima informazione sulle situazioni concrete di rischio, articolati su più livelli:

1. Un intervento di tipo "informativo" che abbia come caratteristica principale la diffusione dei principi normativi e la contestualizzazione dei profili di rischio legati alle attività del Comune. Tale intervento dovrà necessariamente essere diretto alla generalità del personale al fine di una condivisione dei principi etici cui devono ispirarsi i comportamenti nel rifiuto dell'illegalità
2. Una formazione diretta al Responsabile della prevenzione, ai Responsabili di Settore e Servizio Autonomo e agli istruttori con l'obiettivo di definire le responsabilità e le procedure da attivare per evitare/segnalare il verificarsi di episodi di corruzione tra il personale
3. Una formazione specifica da attivare nel caso sia rilevato un episodio di potenziale corruzione su istanza del Responsabile Anticorruzione o dei Responsabili di struttura.

I percorsi formativi dovranno mirare a:

- spiegare cos'è la corruzione, cosa rientra in tale fattispecie ai fini del presente Piano, le innovazioni previste dalla Legge 190/2012 e il Codice di comportamento dei dipendenti delle Pubbliche Amministrazioni;
- collocare il rischio della corruzione nello specifico contesto lavorativo reale, evidenziando comportamenti apparentemente non dolosi che potrebbero invece rivelarsi fenomeni corruttivi;
- esplicitare gli elementi per prevenire o arginare i fenomeni corruttivi.

**MISURA: Obiettivo strategico di contratto alla corruzione:**

**Si prevede di destinare per ogni anno di riferimento alla formazione in materia non meno di due ore annue per ciascun dipendente.**

**Con specifico riferimento al 2020 verrà inoltre realizzato specifico corso in house in materia del codice di comportamento, al fine di incrementare la diffusione dei concetti di legalità. Tale corso:**

- sarà aperto a tutto il personale con l'obiettivo di coinvolgere almeno il 90% dei dipendenti;
- avrà durata di almeno 2 ore
- prevederà la somministrazione di un questionario preventivo ed uno successivo per testare la conoscenza ex ante ed ex post della materia.

## 8.2 Codice di comportamento

L'**articolo 54 del decreto legislativo 165/2001**, ha previsto che il Governo definisse un "Codice di comportamento dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni".

**Il Codice di Comportamento è stato formalmente adottato e pubblicato nel sito internet dell'Ente nella sezione Amministrazione Trasparente.**

Trova piena applicazione l'**articolo 55-bis comma 3 del decreto legislativo 165/2001 e smi** in materia di segnalazione all'ufficio competente per i procedimenti disciplinari. Provvede l'ufficio competente a svolgere e concludere i procedimenti disciplinari a norma dell'articolo 55-bis comma 4 del decreto legislativo 165/2001 ad emanare pareri sulla applicazione del codice di comportamento.

42

## 8.3 Rotazione ordinaria del personale dipendente

Come è ampiamente riportato nel paragrafo 7.2 del PNA 2016, la rotazione è una delle misure previste espressamente dal legislatore nella legge 190/2012 (art. 1, co. 4, lett. e), co. 5, lett. b), co. 10, lett. b)). L'Autorità stessa rileva che si tratta di una misura che presenta profili di criticità attuativa ma, nondimeno, invita le amministrazioni a tenerne conto in via complementare con altre misure ricordandoci che la legge 190/2012 prevede all'art. 1, co. 14, precise responsabilità in caso di violazione delle misure di prevenzione previste nel Piano. Su tali violazioni l'Autorità intende vigilare.

L'ente vorrebbe adeguare il proprio ordinamento alle previsioni di cui al comma 5 dell'art. 1 della Legge 190 del 2012 che recita: Le pubbliche amministrazioni centrali definiscono e trasmettono al Dipartimento della funzione pubblica: "..... Omissis ..... procedure appropriate per selezionare e formare, in collaborazione con la Scuola superiore della pubblica amministrazione, i dipendenti chiamati ad operare in settori particolarmente esposti alla corruzione, prevedendo, negli stessi settori, la rotazione di dirigenti e funzionari," in modo da assicurare la prevenzione della corruzione mediante la tutela anticipata attraverso la misura della rotazione del personale, tuttavia la dotazione organica dell'ente è assai limitata e le competenze di ciascuno specifiche ed infungibili, non consentendo, di fatto, l'applicazione concreta del criterio della rotazione.

In ogni caso l'amministrazione attiverà ogni iniziativa utile (gestioni associate, mobilità, comando, ecc.) per assicurare l'attuazione della misura. Si ribadisce che in questo Ente, date le modeste dimensioni, non esistono figure professionali perfettamente fungibili.

#### 8.4 Rotazione straordinaria del personale dipendente

Trattasi di misura di carattere successivo al verificarsi di fenomeni corruttivi. Ai sensi dell'art. 16, comma 1, lett. l-quater d. lgs. 165/2001 si prevede, infatti, la rotazione del personale nei casi di avvio di procedimenti penali o disciplinari per condotte di natura correttiva.

Trattasi di misura diversa da quella ordinaria del precedente § 8.3, sulla quale l'Autorità ha adottato specifica delibera, la n. 215/2019, cui si rinvia

Va in questa sede evidenziato che la suddetta delibera dispone che *“nei PPTPC si prevedano indicazioni operative e procedurali che possano consentirne l'applicazione”*.

Sulla base delle predette indicazioni, si valuterà nel corso dell'anno l'eventuale modifica del codice di comportamento (individuando l'obbligo per il dipendente di comunicare l'eventuale avvio di procedimenti penali nei suoi confronti), nonché l'approntamento di sistemi procedurali.

#### 8.5 Disciplina degli incarichi e le attività non consentite ai pubblici dipendenti

L'ente applica con puntualità la già esaustiva e dettagliata disciplina del decreto legislativo 39/2013, dell'articolo 53 del decreto legislativo 165/2001 e dell'articolo 60 del DPR 3/1957.

L'ente intende intraprendere adeguate iniziative per dare conoscenza al personale dell'obbligo di astensione, delle conseguenze scaturenti dalla sua violazione e dei comportamenti da seguire in caso di conflitto di interesse.

<b>In tale ottica anche il programmato corso in materia di codice di comportamento, potrà risultare un utile strumento di diffusione della conoscenza in ordine ai doveri di astensione.</b>
--

#### 8.6 Definizione di modalità per verificare il rispetto del divieto di svolgere attività incompatibili a seguito della cessazione del rapporto, (divieto di pantouflage)

La disciplina in materia di prevenzione della corruzione, ex legge n. 190/2012, ha inserito nell'art. 53, comma 16 ter del d.lgs. n. 165/2011 un vincolo per tutti i dipendenti (futuri ex dipendenti) che, negli ultimi tre anni di servizio (cd. periodo di raffreddamento), hanno esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto delle P.A., di non poter svolgere, nei tre anni successivi alla cessazione del rapporto di pubblico impiego, attività lavorativa o professionale presso i soggetti privati destinatari dell'attività della pubblica amministrazione svolta attraverso i medesimi poteri.

In conformità a quanto sopra, **l'ANAC nel bando – tipo n. 2 del 2 settembre 2014 ha espressamente previsto l'introduzione, tra le condizioni ostative alla partecipazione, oggetto poi di specifica dichiarazione da parte dei concorrenti, il divieto di pantouflage ope legis,**

costituendo un modello di riferimento sulla base del quale le stazioni appaltanti sono tenute a redigere la documentazione di gara per l'affidamento dei contratti pubblici, potendo discostarsene esclusivamente in presenza di una motivata deroga: tale clausola in tema di divieto di pantouflage risulta pienamente legittima, avente lo scopo di realizzare i fini di cui alla legge n. 190/2012, scongiurando quelle situazioni lavorative che sfruttando la posizione e il potere all'interno dell'amministrazione si predispongono le condizioni per ottenere un lavoro presso il soggetto privato in cui entra in contatto.

Il divieto di pantouflage o revolving doors (c.d. porte girevoli) intende prevenire uno scorretto esercizio dell'attività istituzionale da parte del dipendente pubblico, un conflitto di interessi ad effetti differiti, finalizzato a precostituirsi un favor nei confronti di colui che in futuro potrebbe conferirgli incarichi professionali, acclarando il diretto collegamento con il principio costituzionale

di trasparenza, imparzialità, buon andamento e di quello che impone ai pubblici impiegati esclusività del servizio a favore dell'Amministrazione (art. 97 e 98 Cost.).

La conseguenza della violazione di tale obbligo si riversa sui contratti conclusi e gli incarichi conferiti con la sanzione di carattere civilistico della loro nullità, con il divieto ai soggetti privati che li hanno conclusi o conferiti di contrattare con le pubbliche amministrazioni per i successivi tre anni, con obbligo di restituzione dei compensi eventualmente percepiti e accertati ad essi riferiti: trattasi di una norma per definizione di stretta applicazione e che ha, pertanto, carattere tassativo. Tale genere di incompatibilità non riguarda le cause di esclusione delle gare, bensì degli incarichi professionali conferiti al soggetto che interviene con poteri decisionali nel processo di selezione del contraente, rilevando sul piano sostanziale qualora venga dimostrata la correlazione tra il ruolo istituzionale a suo tempo ricoperto e l'inquinamento della gara (T.A.R. Sardegna, sez. I, ordinanza 8 giugno 2016, n. 109); questo si ripercuote, altresì, negativamente sulla controparte negoziale con una causa di incapacità a contrarre per un determinato periodo con la pubblica amministrazione.

**MISURA:**

**Pertanto, ogni contraente e appaltatore dell'ente, all'atto della stipulazione del contratto deve rendere una dichiarazioni, ai sensi del DPR 445/2000, circa l'inesistenza di contratti di lavoro o rapporti di collaborazione vietati a norma del comma 16-ter del d.lgs.165/2001 e smi. Il RUP verifica la veridicità di tutte le suddette dichiarazioni.**

#### 8.7 [Attribuzione degli incarichi dirigenziali con la definizione delle cause ostative al conferimento e verifica dell'insussistenza di cause di incompatibilità e inconferibilità](#)

L'ente applica con puntualità la già esaustiva e dettagliata disciplina recata dagli articoli 50 comma 10, 107 e 109 del TUEL e dagli articoli 13 – 27 del decreto legislativo 165/2001 e smi.

Inoltre, l'ente applica puntualmente le disposizioni del decreto legislativo 39/2013 ed in particolare l'articolo 20 rubricato: **dichiarazione sulla insussistenza di cause di inconferibilità o incompatibilità disponendo che ad ogni provvedimento di nomina od incarico sia allegata la relativa dichiarazione aggiornata.**

L'Autorità si è più volta pronunciata su tale materia e ha adottato la determinazione n. 833 del 3 agosto 2016 recante «*Linee guida in materia di accertamento delle inconferibilità e delle incompatibilità degli incarichi amministrativi da parte del responsabile della prevenzione della corruzione. Attività di vigilanza e poteri di accertamento dell'A.N.AC. in caso di incarichi inconferibili e incompatibili*». Nella determinazione sono precisati, tra l'altro, ruolo e funzioni del RPCT nel procedimento di accertamento delle inconferibilità e delle incompatibilità.

**MISURA:**

**Ad ogni conferimento di incarico deve essere allegato la dichiarazione di insussistenza delle cause di inconferibilità e di incompatibilità all'incarico di cui all'art.20 del decreto 39 del 2013.**

#### 8.7 [Verifica delle condizioni ostative a contrarre con la pubblica amministrazione](#)

L'articolo 35-bis del decreto legislativo 165/2001 pone condizioni ostative per la partecipazione a commissioni di concorso o di gara e per lo svolgimento di funzioni direttive in riferimento agli uffici considerati a più elevato rischio di corruzione.

La norma in particolare prevede che coloro che siano stati condannati, anche con sentenza non passata in giudicato, per i reati previsti nel Capo I del Titolo II del libro secondo del Codice penale:

- non possano fare parte, anche con compiti di segreteria, di commissioni per l'accesso o la selezione a pubblici impieghi;

- non possano essere assegnati, anche con funzioni direttive, agli uffici preposti alla gestione delle risorse finanziarie, all'acquisizione di beni, servizi e forniture,
- non possano essere assegnati, anche con funzioni direttive, agli uffici preposti alla concessione o all'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari o attribuzioni di vantaggi economici a soggetti pubblici e privati;
- non possano fare parte delle commissioni per la scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi, per la concessione o l'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché per l'attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere.

**MISURA:**

**Pertanto, ogni commissario e/o responsabile all'atto della designazione sarà tenuto a rendere, ai sensi del DPR 445/2000, una dichiarazione di insussistenza delle condizioni di incompatibilità di cui sopra. Il RUP verifica la veridicità di tutte le suddette dichiarazioni.**

[8.9 Realizzazione del sistema di monitoraggio del rispetto dei termini, previsti dalla legge o dal regolamento, per la conclusione dei procedimenti](#)

Attraverso il monitoraggio possono emergere eventuali omissioni o ritardi ingiustificati che possono essere sintomo di fenomeni corruttivi.

**MISURA:**

**Il sistema di monitoraggio dei principali procedimenti è attivato nell'ambito del controllo interno dell'ente. Inoltre, taluni parametri di misurazione dei termini procedurali sono utilizzati per finalità di valutazione della performance dei dirigenti/responsabili e del personale dipendente.**

[8.10 Indicazione delle iniziative previste nell'ambito dell'erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari nonché attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere](#)

Sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili finanziari, nonché attribuzioni di vantaggi economici di qualunque genere, sono elargiti esclusivamente alle condizioni e secondo la disciplina del regolamento previsto dall'articolo 12 della legge 241/1990.

Ogni provvedimento d'attribuzione/elargizione è prontamente pubblicato sul sito istituzionale dell'ente nella sezione "amministrazione trasparente", oltre che all'albo online e nella sezione "determinazioni/deliberazioni".

Ancor prima dell'entrata in vigore del decreto legislativo 33/2013, che ha promosso la sezione del sito "amministrazione trasparente, detti provvedimenti sono stati sempre pubblicati all'albo online e nella sezione "determinazioni/deliberazioni" del sito web istituzionale.

**MISURA**

**Dal 2017 l'Ente si è dotato di un nuovo regolamento per l'erogazione dei contributi che si caratterizza per la predeterminazione dei criteri di selezione e la procedura aperta (bandi pubblici) per la selezione dei beneficiari. Nel corso del 2019 lo strumento è stato ulteriormente implementato**

[8.11 Indicazione delle iniziative previste nell'ambito di concorsi e selezione del personale](#)

**Si premette che i relativi processi sono di competenza dell'Unione Territoriale Intercomunale Agro Aquileiese.**

I concorsi e le procedure selettive si svolgono secondo le prescrizioni del decreto legislativo 165/2001 e del regolamento di organizzazione dell'ente.

Ogni provvedimento relativo a concorsi e procedure selettive è prontamente pubblicato sul sito istituzionale dell'ente nella sezione "amministrazione trasparente".

Ancor prima dell'entrata in vigore del decreto legislativo 33/2013, che ha promosso la sezione del sito "amministrazione trasparente", detti provvedimenti sono stati sempre pubblicati secondo la disciplina regolamentare.

**Tutti i bandi e le relative informazioni sono pubblicate sul Sito dell'Unione e riportate anche nel Sito dell'Ente.**

#### 8.12 Indicazione delle iniziative previste nell'ambito delle attività ispettive/organizzazione del sistema di monitoraggio sull'attuazione del PTPC, con individuazione dei referenti, dei tempi e delle modalità di informativa

Il monitoraggio circa l'applicazione del presente PTPC è svolto in autonomia dal Responsabile della prevenzione della corruzione. In coincidenza con le operazioni relative ai controlli interni sull'attività dei dirigenti. Ai fini del monitoraggio i dirigenti/responsabili sono tenuti a collaborare con il Responsabile della prevenzione della corruzione e forniscono ogni informazione che lo stesso ritenga utile.

#### 8.13 Azioni di sensibilizzazione e rapporto con la società civile

In conformità al, l'ente intende pianificare ad attivare misure di sensibilizzazione della cittadinanza finalizzate alla promozione della cultura della legalità.

A questo fine, una prima azione consiste nel dare efficace comunicazione e diffusione alla strategia di prevenzione dei fenomeni corruttivi impostata e attuata mediante il presente PTPC e alle connesse misure.

Considerato che l'azione di prevenzione e contrasto della corruzione richiede un'apertura di credito e di fiducia nella relazione con cittadini, utenti e imprese, che possa nutrirsi anche di un rapporto continuo alimentato dal funzionamento di stabili canali di comunicazione, l'amministrazione dedicherà particolare attenzione alla segnalazione dall'esterno di episodi di cattiva amministrazione, conflitto di interessi, corruzione dandone immediata informazione alle forze dell'Ordine.

## 9. La trasparenza

**Con il PNA 2016 il programma triennale per la trasparenza e l'integrità, è divenuto integrante del PTPC in una "apposita sezione".**

La trasparenza dell'azione amministrativa rimane la misura cardine dell'intero impianto anticorruzione delineato dal legislatore della legge 190/2012.

L'articolo 1 del d.lgs. 33/2013, rinnovato dal d.lgs. 97/2016 (Foia) prevede:

*"La trasparenza è intesa come accessibilità totale dei dati e documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, allo scopo di tutelare i diritti dei cittadini, promuovere la partecipazione degli interessati all'attività amministrativa e favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche."*

Secondo l'ANAC *"la trasparenza è una misura di estremo rilievo e fondamentale per la prevenzione della corruzione"*.

Questa dovrà contenere **le misure organizzative** per assicurare l'adempimento degli obblighi di pubblicazione di dati ed informazioni, nonché la designazione di responsabili della trasmissione e della pubblicazione dei dati.

L'Autorità nell'Aggiornamento 2017 al PNA 2016 anticipa, nel paragrafo relativo ai compiti e al ruolo **dell'Organismo Indipendente della Valutazione OIV**, che saranno oggetto di attestazione

annuale **sia la pubblicazione del PTPC sia l'esistenza di misure organizzative** per assicurare il regolare funzionamento dei flussi informativi ai fini della pubblicazione dei dati nella sezione "Amministrazione trasparente"

L'Autorità, inoltre, raccomanda alle amministrazioni di "rafforzare tale misura nei propri PTPC anche oltre al rispetto di specifici obblighi di pubblicazione già contenuti in disposizioni vigenti" (PNA 2016 pagina 24).

Il decreto 97/2016 persegue tra l'altro "l'importante obiettivo di razionalizzare gli obblighi di pubblicazione vigenti mediante la concentrazione e la riduzione degli oneri gravanti sulle amministrazioni".

Sono misure di razionalizzazione quelle introdotte all'articolo 3 del decreto 33/2016:

- La prima consente di pubblicare informazioni riassuntive, elaborate per aggregazione, in sostituzione della pubblicazione integrale (l'ANAC ha il compito di individuare i dati oggetto di pubblicazione riassuntiva);
- La seconda consente all'Autorità, proprio attraverso il PNA, di modulare gli obblighi di pubblicazione in ragione della natura dei soggetti, della dimensione organizzativa e delle attività svolte "prevedendo, in particolare, modalità semplificate per i comuni con popolazione inferiore a 15.000 abitanti", nonché per ordini e collegi professionali.

Come già illustrato nella sezione 1.2, l'Aggiornamento 2018 al Piano Nazionale Anticorruzione ha previsto una specifica sezione dedicata alle semplificazioni per gli Enti di minori dimensioni. Si tratta in verità più che altro di suggerimenti di natura organizzativa più che di vere e proprie semplificazioni

**Reale misura di semplificazione introdotta è, per i Comuni con meno di 5.000 abitanti, la facoltà di CONFERMARE il piano predisposto nell'anno precedente.**

Tra le misure di "semplificazione suggerite dall'Aggiornamento 2018 vi è la **facoltà per le amministrazioni di interpretare il concetto di tempestività della pubblicazione** laddove il termine non sia precisato dal legislatore "e fissare termini secondo principi di ragionevolezza e responsabilità, idonei ad assicurare, nel rispetto dello scopo della normativa sulla trasparenza, la continuità, la celerità e l'aggiornamento costante dei dati. I termini così definiti vanno indicati nella sezione del PTPC dedicata alla trasparenza sia per la data di pubblicazione che di aggiornamento, tendenzialmente non superiore al semestre."

**La misura, lungi dal rappresentare una semplificazione costituisce in realtà un vero e proprio aggravamento della procedura visto che se prima la tempestività poteva essere valutata caso per caso in relazione al contesto ora diviene oggettiva e di fatto perentoria.**

Sulla questione, riferisce l'Autorità, "... si è valutato opportuno non vincolare in modo predeterminato le amministrazioni ma si è preferito rimettere all'autonomia organizzativa degli enti la declinazione del concetto di tempestività in base allo scopo della norma e alle caratteristiche dimensionali di ciascun ente Si ritiene, quindi, che i piccoli comuni possano interpretare il concetto di tempestività e fissare termini ..... tendenzialmente non superiore al semestre".

**In questa sede si stabilisce che là ove la pubblicazione debba essere tempestiva senza altre specificazione la stessa sia SEMESTRALE.**

Gli obiettivi di *trasparenza sostanziale* sono formulati coerentemente con la programmazione strategica e operativa definita e negli strumenti di programmazione di medio periodo e annuale, riportati nelle Tabelle che seguono:

**Programmazione di medio periodo:**

Documento programmazione	Periodo	Pubblicazione
DUP - Documento Unico di Programmazione (art. 170 TUEL)	2020 - 2022	Amministrazione

		Trasparente
Programmazione triennale del fabbisogno di personale (art. 39 decreto legislativo 449/1997)	2020 - 2022	Amministrazione Trasparente
Piano triennale delle azioni positive per favorire le pari opportunità (art. 48 decreto legislativo 198/2006)	2020 - 2022	Amministrazione Trasparente
Programmazione triennale dei LLPP (art. 21 del decreto legislativo 50/2016) Programmazione biennale di forniture e servizi (art. 21 del decreto legislativo 50/2016)	2020 - 2022	Amministrazione Trasparente

### Programmazione operativa annuale

Documento programmazione	Periodo	Pubblicazione
Bilancio annuale (art. 162 e ss. TUEL)	2020	Amministrazione Trasparente
Piano esecutivo di gestione (art. 169 TUEL)	2020	Amministrazione Trasparente
Piano degli obiettivi (art. 108 TUEL)	2020	Amministrazione Trasparente
Programma degli incarichi di collaborazione (art. 3 co. 55 legge 244/2007)	2020	Amministrazione Trasparente
Dotazione organica e ricognizione annuale delle situazioni di soprannumero o di eccedenza del personale (artt. 6 e 33 decreto legislativo 165/2001)	2020	Amministrazione Trasparente
Piano delle alienazioni e delle valorizzazioni degli immobili (art. 58 DL112/2008)	2020	Amministrazione Trasparente
Elenco annuale dei LLPP (art. 21 decreto legislativo 50/2016)	2020	Amministrazione Trasparente

### Misure Organizzative- I soggetti responsabili per la pubblicazione dei dati

I Responsabili dei servizi, ciascuno per la parte di propria competenza, individuano i dati, le informazioni, gli atti che devono essere pubblicati sul sito e li trasmettono all'addetto incaricato dell'accessibilità informatica del sito Web dell'ente per la pubblicazione. Per i dati relativi agli organi di indirizzo politico-amministrativo la responsabilità della pubblicazione è degli uffici di staff/ uffici di segreteria, che dovranno raccogliere le informazioni necessarie direttamente dalle figure individuate dalla normativa.

L'addetto incaricato dell'accessibilità informatica del sito Web dell'ente ha il compito di controllare la regolarità dei flussi informativi pervenuti dagli uffici preposti nonché la qualità dei dati oggetto di pubblicazione, segnalando eventuali problematiche al Responsabile della Trasparenza. **L'ufficio Servizi informatici dell'Ente è incaricato della gestione della sezione**



**“amministrazione trasparente” sulla base delle direttive del Responsabile per la trasparenza.** Gli uffici depositari dei dati delle informazioni e dei documenti da pubblicare trasmettono tempestivamente a detto ufficio i dati, le informazioni ed i documenti previsti dalle tabelle all’Ufficio preposto alla gestione del sito il quale provvede alla pubblicazione entro 5 giorni dalla ricezione.

Il Responsabile anticorruzione e per la trasparenza sovrintende e verifica e assicura:

- il tempestivo invio dei dati, delle informazioni e dei documenti dagli uffici depositari all’ufficio preposto alla gestione del sito;
- la tempestiva pubblicazione da parte dell’ufficio preposto alla gestione del sito;
- a completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni.

Il responsabile per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza svolge stabilmente attività di controllo sull’adempimento degli obblighi di pubblicazione, assicurando la completezza, la chiarezza e l'aggiornamento delle informazioni pubblicate, nonché segnalando all'organo di indirizzo politico, all'Organismo indipendente di valutazione (OIV), all'Autorità nazionale anticorruzione e, nei casi più gravi, all'ufficio di disciplina i casi di mancato o ritardato adempimento degli obblighi di pubblicazione.

**Nell’ambito del ciclo di gestione della performance sono definiti obiettivi, indicatori e puntuali criteri di monitoraggio e valutazione degli obblighi di pubblicazione e trasparenza.**

L’adempimento degli obblighi di trasparenza e pubblicazione previsti dal decreto legislativo 33/2013 e dal presente programma, sono oggetto di

- *controllo successivo di regolarità amministrativa* come normato dall’articolo 147-bis, commi 2 e 3, del TUEL e dal *regolamento sui controlli interni, oltre che di*
- *verifica in sede di valutazione del personale incaricato di funzioni dirigenziali*
- *attestazione annuale dell'OIV sulla completezza e veridicità dei dati pubblicati*
- *monitoraggio periodico del Responsabile della prevenzione della corruzione*

49

L’ente rispetta con puntualità le prescrizioni dei decreti legislativi 33/2013 e 97/2016. L’ente assicura conoscibilità ed accessibilità a dati, documenti e informazioni elencati dal legislatore e precisati dall’ANAC.

Le limitate risorse dell’ente non consentono l’attivazione di strumenti di rilevazione circa *“l’effettivo utilizzo dei dati”* pubblicati. Tali rilevazioni, in ogni caso, non sono di alcuna utilità per l’ente, obbligato comunque a pubblicare i documenti previsti dalla legge.

### **Pubblicazione dei dati**

I dati da pubblicare sono suddivisi per categorie di primo e secondo livello, come individuati nell’**allegato A3 al presente Piano**

L’Amministrazione si riserva di provvedere alla pubblicazione di eventuali ulteriori informazioni ritenute utili ad accrescere il livello di trasparenza.

I tempi di pubblicazione dei dati e dei documenti sono quelli indicati nel D.lgs. n. 33/2013, con i relativi tempi di aggiornamento indicati nell’allegato 1 della deliberazione CIVIT n. 50/2013. Sarà cura del CED predisporre un sistema di rilevazione automatica dei tempi di pubblicazione all’interno della sezione Amministrazione trasparente che consenta di conoscere automaticamente, mediante un sistema di avvisi per via telematica, la scadenza del termine di cinque anni.

Decorso il periodo di pubblicazione obbligatoria indicato all’art. 8 del D.lgs. n. 33/2013 i dati dovranno essere eliminati dalla rispettiva sezione e inseriti in apposite sezioni di archivio, da realizzare all’interno della medesima sezione Amministrazione Trasparente.

Il Responsabile della trasparenza potrà valutare ulteriori misure di protezione dei dati personali per i dati oggetto di archiviazione.

### **Sistema di monitoraggio degli adempimenti**

Il Responsabile della trasparenza è incaricato del monitoraggio finalizzato a garantire l'effettivo assolvimento degli obblighi di pubblicazione da parte dei singoli dipendenti, nonché il controllo sulla qualità e sulla tempestività degli adempimenti. A cadenza semestrale il Responsabile della trasparenza verifica il rispetto degli obblighi, predispone appositi report e/o incontri con i Dirigenti/ Responsabili di servizio, dandone conto in apposita relazione al vertice politico dell'Amministrazione e all'Organismo di Valutazione ai fini della valutazione della performance. A cadenza annuale il Responsabile della trasparenza riferisce con una relazione alla Giunta Comunale sullo stato di attuazione degli adempimenti previsti dalla normativa e dal presente Programma, nonché sulle criticità complessive della gestione della trasparenza.

**Occorre poi ricordare che la normativa sugli OIV ha mantenuto inalterato il compito di promuovere e attestare l'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza** (art. 14, co. 4, lett. g), del d.lgs. 150/2009). L'Autorità, nell'ambito dell'esercizio dei propri poteri di controllo e vigilanza sull'attuazione delle misure di prevenzione e trasparenza definisce annualmente le modalità per la predisposizione dell'attestazione.

### **Il nuovo accesso civico**

L'istituto dell'accesso civico è stato introdotto nell'ordinamento dall'articolo 5 del decreto legislativo 33/2013.

Secondo l'articolo 5, all'obbligo di pubblicare in "*amministrazione trasparenza*" documenti, informazioni e dati corrisponde "*il diritto di chiunque*" di richiedere gli stessi documenti, informazioni e dati nel caso ne sia stata omessa la pubblicazione.

La richiesta non doveva essere necessariamente motivata e chiunque poteva avanzarla.

L'amministrazione disponeva di trenta giorni per procedere alla pubblicazione del documento o del dato richiesto. Contestualmente alla pubblicazione, lo trasmetteva al richiedente, oppure gli indicava il collegamento ipertestuale a quanto richiesto. In caso di ritardo o mancata risposta, il richiedente poteva ricorrere al *titolare del potere sostitutivo* (articolo 2, comma 9-bis, legge 241/1990).

L'accesso civico ha consentito a chiunque, senza motivazione e senza spese, di "*accedere*" ai documenti, ai dati ed alle informazioni che la pubblica amministrazione aveva l'obbligo di pubblicare per previsione del decreto legislativo 33/2013.

Il 14 marzo 2013, in esecuzione alla delega contenuta nella legge 190/2012 (articolo 1 commi 35 e 36), il Governo ha approvato il decreto legislativo 33/2013 di "*Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni*".

**Il "Freedom of Information Act" del 2016 (d.lgs. numero 97/2016) ha modificato in parte la legge "anticorruzione" e, soprattutto, la quasi totalità degli articoli e degli istituti del "decreto trasparenza".**

Nella versione originale il decreto 33/2013 si poneva quale oggetto e fine la "*trasparenza della PA*" (l'azione era dell'amministrazione), mentre il Foia ha introdotto un nuovo istituto denominato Accesso Civico Generalizzato.

Il decreto legislativo 97/2016 ha confermato l'istituto. Il comma 1 del rinnovato articolo 5 prevede: "*L'obbligo previsto dalla normativa vigente in capo alle pubbliche amministrazioni di pubblicare documenti, informazioni o dati comporta il diritto di chiunque di richiedere i medesimi, nei casi in cui sia stata omessa la loro pubblicazione*".

Quindi, il comma 2, dello stesso articolo 5, potenzia enormemente l'istituto:

*"Allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche e di promuovere la partecipazione al dibattito pubblico, chiunque ha diritto di accedere ai dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, ulteriori rispetto a quelli oggetto di pubblicazione"* obbligatoria ai sensi del decreto 33/2013.

La norma, pertanto, conferma per ogni cittadino il *libero accesso* ai dati ed ai documenti elencati dal decreto legislativo 33/2013, ed oggetto di pubblicazione obbligatoria, ed estende l'accesso civico ad ogni altro dato e documento ("*ulteriore*") rispetto a quelli da pubblicare in "*amministrazione trasparente*".

In sostanza, l'accesso civico potenziato investe ogni documento, ogni dato ed ogni informazione delle pubbliche amministrazioni. L'accesso civico potenziato incontra quale unico limite "*la tutela di interessi giuridicamente rilevanti*" secondo la disciplina del nuovo articolo 5-bis che esamineremo in seguito.

L'accesso civico, come in precedenza, non è sottoposto ad alcuna limitazione quanto alla legittimazione soggettiva del richiedente: spetta a chiunque.

La domanda di accesso civico identifica i dati, le informazioni o i documenti richiesti, ma non richiede motivazione alcuna.

L'istanza può essere trasmessa anche per via telematica ed è presentata alternativamente ad uno dei seguenti uffici:

- a) all'ufficio che detiene i dati, le informazioni o i documenti;
- b) all'ufficio relazioni con il pubblico;
- c) ad altro ufficio indicato dall'amministrazione nella sezione "*Amministrazione trasparente*".

Qualora la domanda abbia ad oggetto dati, informazioni o documenti da pubblicare obbligatoriamente, è indirizzata al responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza.

Fatto salvo il rimborso del costo effettivamente sostenuto e documentato dall'amministrazione "*per la riproduzione su supporti materiali*", il rilascio di dati o documenti, in formato elettronico o cartaceo, in esecuzione dell'accesso civico è gratuito.

Dalla sua introduzione, nel 2013, l'istituto dell'Accesso Civico, prontamente attivato dall'amministrazione regolando la relativa procedura attraverso la creazione di una apposita pagina nel sito internet istituzionale, non ha visto la presentazione di alcuna istanza da parte dei cittadini.

Addì 27 gennaio 2020

Responsabile per la prevenzione contro la corruzione  
Responsabile per la Trasparenza  
Segretario Comunale  
Giuseppe Manto